

DICEMBRE 2025 | SPECIALE AUGURI

## Gli auguri del ministro ai dipendenti pubblici



L'arrivo delle festività natalizie rappresenta un momento importante per condividere con tutti voi alcune riflessioni sui risultati raggiunti e sulle prossime sfide che ci attendono. **L'anno appena trascorso è stato ricco di soddisfazioni**, nonostante il momento storico che stiamo vivendo caratterizzato da **nuovi equilibri geopolitici, da cambiamenti sociali, economici e da trasformazioni epocali**.

In questo tumultuoso oceano di mutamenti vissuti in prima persona come singoli e come collettività, **la Pubblica Amministrazione sta dimostrando resilienza alle innovazioni e tanta forza innovatrice**, motivo per cui dobbiamo essere orgogliosi del lavoro svolto fino ad oggi.

Gli anni che abbiamo trascorso insieme hanno portato i frutti desiderati di un percorso avviato dalla fine del 2022. **Abbiamo inserito nei nostri organici quasi 600mila persone**, investito su nuove forze mettendo in connessione generazioni diverse e per la prima volta, dopo

più di dieci anni, la curva dell'età media del personale pubblico è iniziata a scendere, **segno che i nostri giovani hanno voglia di mettersi in gioco come *civil servant***.

La formazione è diventata un vero e proprio obiettivo di performance e il tempo medio dedicato da ciascun dipendente, ad attività volte a rafforzare le proprie competenze, **è salito da una media di appena 6 ore annue, registrate prima del 2022, a circa 40 ore**.



Si tratta di un cambiamento epocale che parte da un unico fattore: le nostre persone. È solo attraverso il loro coinvolgimento, la loro valorizzazione che possiamo continuare ad essere il motore del Paese. Per questo motivo, **il lavoro di squadra, il dialogo e il confronto sono gli unici strumenti su cui dobbiamo continuare a puntare per fare davvero la differenza.**

Il percorso avviato dal Dipartimento della funzione pubblica **"Facciamo semplice l'Italia. PArola ai territori"**, arrivato alle battute finali, ci ha permesso di incontrare tante persone che ogni giorno con motivazione e orgoglio lavorano per dare risposte a cittadini e imprese. Con la consultazione pubblica **"La tua voce conta"** abbiamo raccolto suggerimenti e indicazioni dagli *stakeholder* per mettere a terra interventi capaci di migliorare la vita di tutti noi. **Con questo nuovo approccio abbiamo semplificato circa 400 procedure** in settori strategici per cittadini e imprese che, per la prima volta, sono consultabili attraverso il portale "Italia semplice".

**La sfida più grande che ci aspetta è quella di introdurre sistemi di carriera** e di crescita capaci di premiare davvero il merito per offrire servizi sempre più efficienti ai nostri utenti, cittadini e imprese. **Motivare le nostre persone, conoscere i loro punti di forza** e di

debolezza è il punto di partenza per creare quella giusta alchimia e trasformare il lavoro individuale in lavoro di squadra mettendo le proprie competenze e capacità a disposizione di tutti gli altri. **In questa direzione si inserisce il disegno di legge sul merito**, all'esame del Parlamento, che segna il passaggio da un sistema burocratico a uno per obiettivi in cui oltre al "sapere" **sarà necessario dimostrare il "saper fare"**, di possedere tutte quelle capacità come la *leadership* fondamentali per guidare il cambiamento.

**Non mi resta, dunque, che ringraziarvi per tutti i passi compiuti insieme e per quelli che verranno.** Vi auguro, dal profondo del cuore, di trascorrere giornate di serenità circondati dagli affetti più cari con l'auspicio che il nuovo anno possa portare nuove opportunità, soddisfazioni e quella motivazione in più per continuare a costruire insieme una Pubblica Amministrazione al passo con i tempi, capace di generare sviluppo e progresso.

Auguri di buone feste.  
**Paolo Zangrillo**



# NEWSLETTER

## DICEMBRE 2025

### N°37

[www.funzionepubblica.gov.it/newsletter](http://www.funzionepubblica.gov.it/newsletter)

Segui il podcast PARliamo  
sulle maggiori piattaforme:



Dipartimento della funzione pubblica

Corso Vittorio Emanuele II, 116

00186 Roma

tel.: 06 68991

mail: [mail@lineaamica.gov.it](mailto:mail@lineaamica.gov.it)

sito: [www.funzionepubblica.gov.it](http://www.funzionepubblica.gov.it)

Seguici su:



# PARliamo

LA NEWSLETTER PER I DIPENDENTI  
DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**



**Linea Amica**

## FORMEZ

AL SERVIZIO DELLA PA

Se vuoi continuare ad essere informato  
sulle novità inerenti alla Pubblica  
Amministrazione segui i siti:

**Dipartimento funzione pubblica**

**inPA**

**SNA**

**ARAN**

**Linea Amica**

**Formez**

