



*Dipartimento della funzione pubblica*

# ***Relazione al Parlamento***

## ***Anagrafe delle Prestazioni***

***Incarichi conferiti a pubblici dipendenti e a consulenti e collaboratori  
esterni***

***(Art. 53 decreto legislativo 30 Marzo 2001 n. 165)***

***Anno 2015***

**Roma, dicembre 2016**



## INDICE

INDICE.....	3
INDICE DELLE FIGURE .....	5
PREMESSA .....	7
IL CONTESTO DI RIFERIMENTO.....	9
Quadro normativo .....	9
Operazione trasparenza, <i>open data</i> e adempimenti <i>on line</i> .....	12
GUIDA ALLA LETTURA .....	15
Metodo di classificazione utilizzato.....	15
Note sul trattamento dei dati.....	17
GLI INCARICHI NEL BIENNIO 2014-2015 .....	19
Panoramica complessiva sul contenuto della banca dati.....	19
Dipendenti Pubblici .....	20
Consulenti e collaboratori esterni .....	25
ANALISI DATI 2015 .....	31
Le amministrazioni che hanno inoltrato comunicazioni .....	31
I soggetti incaricati .....	34
Gli incarichi conferiti e liquidati.....	41
Il valore degli incarichi liquidati.....	43
CONCLUSIONI E PROPOSTE .....	47
APPENDICE .....	49
DIPENDENTI 2015 .....	51
CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI 2015.....	67



## INDICE DELLE FIGURE

- Figura 1- Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2014-2015)*
- Figura 2 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2014-2015)*
- Figura 3 – Incarichi conferiti ai dipendenti pubblici (biennio 2014-2015)*
- Figura 4 – Compensi erogati ai dipendenti pubblici (biennio 2014-2015)*
- Figura 5 - Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2014-2015)*
- Figura 6 – Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2014-2015)*
- Figura 7 – Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2014-2015)*
- Figura 8 – Compensi erogati a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2014-2015)*
- Figura 9 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti (Anno 2015)*
- Figura 10 – Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti per tipologia istituzionale (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 9 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inviato comunicazione di avere conferito incarichi a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 12 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 13 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 14 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 15 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 16 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 17 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 108 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)*
- Figura 119 – Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2015)*
- Figura 20 – Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro (Anno 2015, valori percentuali)*



## **PREMESSA**

La presente Relazione illustra i dati raccolti dal Dipartimento della funzione pubblica ai sensi dell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 in materia di incarichi conferiti ai pubblici dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni da parte delle amministrazioni pubbliche relativamente all'anno 2015.

In conformità all'articolo 53, comma 16, del d.lgs. n. 165 del 2001 il Dipartimento della funzione pubblica con la presente Relazione riferisce alle Camere sui dati raccolti, adottando le relative misure di pubblicità e trasparenza e formulando proposte per il contenimento della spesa per gli incarichi e per la razionalizzazione dei criteri di attribuzione degli incarichi stessi.

Giova premettere che la presente Relazione mira ad offrire una rappresentazione oggettiva delle risultanze informative ricavabili dalla banca dati predisposta in materia di anagrafe delle prestazioni. La rappresentazione degli andamenti dei fenomeni, perciò, risente della quantità e qualità dei dati immessi dalle singole amministrazioni. Preme precisare, inoltre, che il quadro offerto non mira ad indagare, neanche in via speculativa, le correlazioni causali tra i mutamenti della cornice normativa e gli andamenti registrati dall'anagrafe delle prestazioni, giacché si tratta con tutta evidenza di fenomeni che risentono di una pluralità di variabili tali da non consentire agevoli e univoche ricostruzioni inferenziali dei nessi causali.

La Relazione è curata dal Dipartimento della funzione pubblica – Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico – Servizio per l'organizzazione e gli incarichi dirigenziali.





## IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

### Quadro normativo

Il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica e la necessità di contenimento della spesa di personale sono alla base dell'esigenza di attività di costante monitoraggio della spesa stessa. In tema di incarichi - di consulenza e non - tale monitoraggio si sostanzia in una pluralità di adempimenti informativi gravanti in capo alle PP.AA. e variamente sanzionati. Ciò anche in considerazione del fatto che la materia costituisce notoriamente un terreno sensibile ove possono verificarsi episodi suscettibili di innescare dinamiche di incremento della spesa distoniche rispetto agli obiettivi finanziari e all'esigenza di un migliore utilizzo e valorizzazione delle risorse interne perseguiti dal Governo.

L'Anagrafe delle prestazioni è il sistema di rilevazione dei dati relativi agli incarichi conferiti dalle pubbliche amministrazioni ai dipendenti e ai consulenti e collaboratori esterni. E' stata istituita dall'articolo 24, legge 30 dicembre 1991, n. 412 presso il Dipartimento della funzione pubblica, con la finalità di misurare qualitativamente e quantitativamente tali incarichi e di monitorare e controllare la spesa pubblica ad essi destinata. La normativa che disciplina l'Anagrafe delle prestazioni è contenuta nell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 il quale enuncia i principi in materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi del dipendente pubblico. Il rapporto di lavoro pubblico è, infatti, storicamente caratterizzato dal cosiddetto regime delle incompatibilità in base al quale al dipendente pubblico è preclusa la possibilità di svolgere attività commerciali, industriali, imprenditoriali, artigiane e professionali in costanza di rapporto di lavoro. La *ratio* di tali divieti sottolinea la peculiarità dell'impiego presso la P.A. che va rinvenuta nel principio costituzionale di esclusività della prestazione lavorativa a favore del datore di lavoro pubblico, sancito dall'articolo 98 della Costituzione (*"il personale delle amministrazioni pubbliche è al servizio esclusivo della Nazione"*), ed è tesa a tutelare il buon andamento della pubblica amministrazione. All'interno del principio di incompatibilità e del divieto di cumulo d'impieghi che riguardano il dipendente pubblico, si distingue un regime generale di incompatibilità, applicabile a tutti i pubblici dipendenti e sancito dagli articoli 60 e seguenti del T.U. sul pubblico impiego (DPR 3/1957), e un regime speciale, applicabile al personale richiamato dall'articolo 53, comma 1, del d.lgs. 165/2001.

Gli interventi modificativi apportati all'articolo 53 nel corso degli ultimi anni e, in particolare, dalla legge 6 novembre 2012, n. 190 (legge anticorruzione) hanno introdotto un regime autorizzatorio per alcune

attività extra-lavorative, consentendo incarichi occasionali retribuiti, o anche a titolo gratuito, a pubblici dipendenti quando questi non si pongano in contrasto con i compiti istituzionali dell'amministrazione pubblica presso la quale si presta servizio e laddove siano previsti espressamente da leggi e altre fonti normative. In via generale, infatti, nel caso in cui l'incarico debba essere conferito da un'amministrazione diversa da quella per la quale il dipendente svolge attività lavorativa, o da enti pubblici economici e soggetti privati, esso può essere conferito solo previa autorizzazione dell'amministrazione datrice di lavoro, all'esito della verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi. Detto meccanismo autorizzatorio mira ad assicurare che gli eventuali incarichi extra-istituzionali non pregiudichino l'efficiente e imparziale disimpegno delle funzioni istituzionali cui è preposto il pubblico dipendente.

Occorre precisare che la legge n. 190 del 2012 ha inserito il nuovo comma *3-bis* col dichiarato intento di integrare il sistema delle fonti autorizzatorie degli incarichi extra-istituzionali: esso, infatti, prevede che con appositi regolamenti emanati su proposta del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione di concerto con i Ministri interessati, ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della legge 23 agosto 1988, n. 400, sono individuati secondo criteri differenziati in rapporto alle diverse qualifiche e ruoli professionali, gli incarichi vietati ai dipendenti delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2 d.lgs. 165/2001. Il quadro disciplinare è, infine, completato dal novellato comma 5 secondo cui in ogni caso il conferimento o l'autorizzazione di incarichi extra-istituzionali sono disposti dai rispettivi organi competenti secondo criteri oggettivi e predeterminati, che tengano conto della specifica professionalità, tali da escludere casi di incompatibilità, sia di diritto che di fatto, nell'interesse del buon andamento della pubblica amministrazione o situazioni di conflitto, anche potenziali, di interessi che pregiudichino l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente.

Al fine di orientare le scelte in sede di elaborazione dei regolamenti e degli atti di indirizzo di cui ai commi 2, *3-bis* e 5 dell'articolo 53 d.lgs. 165/2001, è stato elaborato un documento contenente i criteri che esemplificano una serie di situazioni di incarichi vietati per i pubblici dipendenti non esaustivi dei casi di preclusione, in collaborazione con la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, l'ANCI e l'UPI, nell'ambito del tavolo tecnico previsto dall'Intesa sancita in Conferenza Unificata il 24 luglio 2013.

L'inosservanza delle prescrizioni autorizzatorie implica la nullità di diritto del relativo provvedimento e l'incameramento dell'importo previsto come corrispettivo dell'incarico, ove gravi su fondi in disponibilità dell'amministrazione conferente, da parte dell'amministrazione di

appartenenza del dipendente ad incremento del fondo di produttività o di fondi equivalenti.

Al sistema autorizzatorio si affianca un'articolata disciplina volta al monitoraggio centralizzato del flusso di incarichi conferiti o autorizzati dalle pubbliche amministrazioni. Segnatamente, l'articolo 53 – così come novellato – stabilisce, nei commi 11-14, una serie di obblighi ben precisi a carico delle amministrazioni pubbliche che conferiscono o autorizzano incarichi. Esse sono tenute, in particolare, a comunicare al Dipartimento della funzione pubblica entro quindici giorni dalla data di conferimento o autorizzazione, gli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti, anche a titolo gratuito, con l'indicazione dell'oggetto dell'incarico e del compenso lordo, ove previsto. Detta comunicazione deve essere accompagnata da una relazione che enuclei le norme in applicazione delle quali gli incarichi sono stati conferiti o autorizzati, le ragioni del conferimento o dell'autorizzazione, i criteri di scelta e la rispondenza dei medesimi ai principi di buon andamento dell'amministrazione, nonché le misure che si intendono adottare per il contenimento della spesa. Le amministrazioni sono tenute anche a trasmettere, entro il 30 giugno, dichiarazione negativa nel caso in cui non sia stato conferito o autorizzato alcun incarico a propri dipendenti; sempre entro il 30 giugno le amministrazioni di appartenenza devono comunicare al Dipartimento i compensi erogati ai propri dipendenti o della cui erogazione abbiano avuto comunicazione. Entro la medesima scadenza esse sono, infine, tenute a comunicare semestralmente l'elenco dei collaboratori esterni e dei soggetti cui sono stati affidati incarichi di consulenza o collaborazione con l'ammontare dei compensi corrisposti.

In ogni caso il mancato rispetto degli obblighi di comunicazione da parte delle amministrazioni pubbliche comporta l'impossibilità di conferire nuovi incarichi.

L'articolo 53, oltre ad individuare i soggetti tenuti agli adempimenti nei confronti del Dipartimento Funzione Pubblica, contempla anche ipotesi di esclusioni soggettive e oggettive. In riferimento a queste ultime si ricorda che con le modifiche introdotte dal decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, sono state inserite – tra le ipotesi di esclusioni oggettive – oltre alle attività di formazione diretta ai dipendenti della P.A., anche quelle di docenza e di ricerca scientifica.

Il quadro della normativa primaria in materia di Anagrafe si arricchisce, infine, dei contributi interpretativi apportati dalle circolari esplicative emanate, nel corso degli anni, dal Dipartimento Funzione Pubblica. In particolare si richiamano la circolare n. 198/2001, che ha sancito definitivamente la modalità di trasmissione telematica dei dati, e la

n. 5/2006, che ha opportunamente specificato che gli obblighi di comunicazione si riferiscono:

- a tutti gli incarichi di collaborazione affidati ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo n. 165 del 2001, sia occasionale che coordinata e continuativa, a prescindere dal contenuto specifico della prestazione;
- a tutti gli incarichi di collaborazione conferiti a persone fisiche, essendo la norma inserita nell'ambito dell'articolo 53 del decreto legislativo n. 165 del 2001.

Si evidenzia che l'obbligo di comunicazione – anche se non previsto espressamente dalla suddetta ultima circolare – è stato ritenuto sussistere anche per gli incarichi conferiti alle persone giuridiche, in un'ottica di proficua e più ampia attività di collaborazione avviata dal Dipartimento della Funzione Pubblica con le amministrazioni.

Il Dipartimento ha facoltà di disporre – nelle sue attività di verifica e di monitoraggio sul rispetto delle norme in materia di Anagrafe - del supporto del proprio Ispettorato, che opera d'intesa con i Servizi ispettivi di finanza pubblica del Dipartimento della Ragioneria dello Stato. Inoltre, la legge prevede che il Dipartimento trasmetta entro il 31 dicembre di ciascun anno alla Corte dei conti l'elenco delle amministrazioni che hanno omesso di effettuare la comunicazione, avente ad oggetto l'elenco dei collaboratori esterni e dei soggetti cui sono stati affidati incarichi di consulenza.

### **Operazione trasparenza, *open data* e adempimenti *on line***

Il Dipartimento della Funzione Pubblica sin dal 2008 ha cercato di dare concreta attuazione alle disposizioni del legislatore in materia di pubblicità e trasparenza. Sono stati pubblicati dati contenuti nell'Anagrafe delle prestazioni e in altre banche dati del Dipartimento quali quelli relativi agli incarichi retribuiti conferiti ai dipendenti pubblici, ai distacchi, aspettative e permessi per funzioni pubbliche elettive. Ancora i dati relativi alle Amministrazioni inottemperanti all'obbligo di comunicare gli incarichi di consulenza e le collaborazioni esterne all'Anagrafe delle prestazioni.

Successivamente l'articolo 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69, ha esteso l'obbligo di comunicazione suddetto a tutte le pubbliche amministrazioni del territorio nazionale.

I dati trasmessi sono tutti quelli regolarmente approvati dal responsabile del procedimento di ogni amministrazione e trasmessi – per via telematica – tramite *www.perlapa.gov.it*, sito creato per semplificare l'accesso alle banche dati e per favorire la trasparenza e la fiducia nella pubblica amministrazione. Il Dipartimento della Funzione Pubblica, in

conformità e in attuazione dell'aumento dei livelli di responsabilizzazione, trasparenza ed efficienza delle pubbliche amministrazioni ha presentato i dati pubblici in formato aperto ovvero direttamente accessibili e riutilizzabili da terzi con strumenti informatici.

L'importanza della trasparenza e della conoscibilità dei dati relativa alle attività delle pubbliche amministrazioni ha continuato ad essere oggetto di riforme legislative negli anni più recenti. Con la circolare 1/2010 si è sottolineato – ai sensi dell'articolo 11, comma 1, del d.lgs. n. 150/2009 – che la trasparenza costituisce livello essenziale delle prestazioni ai sensi dell'articolo 117, comma 2, lett. m) della Costituzione e in quanto tale deve essere garantita sempre e ovunque.

Il contributo maggiore nel rafforzamento dell'importanza della trasparenza nella pubblica amministrazione è stato dato dall'emanazione del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, il quale ha stabilito, all'articolo 15, che le PP.AA. debbono pubblicare e aggiornare le informazioni inerenti ai titolari di incarichi amministrativi di vertice e di incarichi dirigenziali e le informazioni sugli incarichi di consulenza o collaborazione, stabilendo altresì che la pubblicazione di tutte le informazioni contemplate – tra cui quella alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento funzione pubblica, (prevista dall'articolo 53, comma 14, secondo periodo, del d.lgs. 165/2001) costituiscono condizione per l'acquisizione dell'efficacia dell'atto e per la successiva liquidazione dei compensi. Il d.lgs. n. 33/2013 è stato ulteriormente, e in maniera rilevante, da ultimo modificato dal d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97<sup>1</sup>, che oltre a rafforzare gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, ha esteso l'ambito di riferimento dell'*accesso civico*, introducendo, con l'articolo 5, il cd. "FOIA" (*freedom of information act*), che consente ai cittadini di richiedere anche dati e documenti che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare.

Di particolare importanza per quanto riguarda l'Anagrafe delle prestazioni è l'introduzione dell'apertura e della pubblicazione delle banche dati da parte delle amministrazioni che le gestiscono. L'articolo 9-bis del d.lgs. 33/2013, anch'esso aggiunto *ex novo* dal d.lgs. 97/2016, prevede che *"Le pubbliche amministrazioni titolari delle banche dati di cui all'Allegato B pubblicano i dati, contenuti nelle medesime banche dati, corrispondenti agli obblighi di pubblicazione di cui al presente decreto, indicati nel medesimo, con i requisiti di cui all'articolo 6, ove compatibili con le modalità di raccolta ed elaborazione dei dati. Nei casi di cui al comma 1, nei limiti dei dati effettivamente contenuti nelle banche dati di cui al medesimo comma, i*

---

<sup>1</sup> "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche".

*soggetti di cui all'articolo 2-bis adempiono agli obblighi di pubblicazione previsti dal presente decreto, indicati nell'Allegato B, mediante la comunicazione 'dei dati', 'delle informazioni' o 'dei documenti' da loro detenuti all'amministrazione titolare della corrispondente banca dati e con la pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente", del collegamento ipertestuale, rispettivamente, alla banca dati contenente i relativi dati, informazioni o documenti, 'ferma restando la possibilità per le amministrazioni di continuare a pubblicare sul proprio sito i predetti dati purché identici a quelli comunicati alla banca dati". L'allegato B richiamato dall'articolo 9-bis del d.lgs. 33/2013 fa riferimento espresso a PerlaPa e agli obblighi ad essa imposti nella conservazione dei dati che raccoglie.*

E' in fase di implementazione anche il nuovo portale [www.perlapa.gov.it](http://www.perlapa.gov.it) nel quale sono in corso di riprogettazione alcune funzionalità e nel quale ne verranno introdotte delle nuove proprio per recepire l'evoluzione normativa. Il nuovo portale ha lo scopo di agevolare ulteriormente le PP.AA. nell'assolvimento degli adempimenti e di consentire loro una diretta e sempre più lineare consultazione e verifica dei dati inseriti.

## GUIDA ALLA LETTURA

### Metodo di classificazione utilizzato

Al fine di rendere più leggibili i risultati riportati nei paragrafi che seguono, tutte le informazioni riferite alle Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni sono state raggruppate all'interno di classi omogenee, denominate "tipologie istituzionali".

#### Prospetto 1 – Raccordo tra le classificazioni delle amministrazioni per tipologia istituzionale e per comparti di contrattazione/categorie di personale

<b>TIPOLOGIE ISTITUZIONALI</b>	<b>COMPARTI DI CONTRATTAZIONE CATEGORIE DI PERSONALE</b>
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	AGENZIE FISCALI CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO FORZE ARMATE FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA) FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO) FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO) MAGISTRATURA MINISTERI PERSONALE CARRIERA DIPLOMATICA PERSONALE CARRIERA PREFETTIZIA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
Scuola	ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE SCUOLA
Ricerca	ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE
Regioni e Aut. Locali (a)	PROVINCE AUTONOME REGIONI A STATUTO SPECIALE REGIONI E AUTONOMIE LOCALI
Sanità	SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
Università	UNIVERSITA'
Altri Enti	ENTI DI VIGILANZA (a) ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001 ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI

(a) Il dato è fornito quando disponibile

Il Prospetto 1 mostra il raccordo effettuato tra la suddetta classificazione e quella adottata dalla banca dati, dove le informazioni sono aggregate per comparti di contrattazione e categorie di personale non

contrattualizzato. Il dato disaggregato per i singoli comparti di contrattazione è disponibile nelle tabelle che costituiscono l'Allegato A.

Per quanto concerne la classificazione delle diverse tipologie di soggetti incaricati si rileva che nell'ambito della tipologia "Consulenti e Collaboratori esterni" possono ricomprendersi alcune categorie di dipendenti pubblici ai quali è consentito lo svolgimento di attività remunerate rientranti tra le esclusioni di cui al comma 6 dell'articolo 53 del D.lgs. 30 Marzo 2001 n. 165.



## **Note sul trattamento dei dati**

La presente Relazione illustra i dati sugli incarichi autorizzati e conferiti ai pubblici dipendenti e quelli affidati a consulenti e collaboratori esterni dalle pubbliche amministrazioni, relativi all'anno di riferimento 2015, come stabilito dal comma 16 dell'articolo 53, d.lgs. 165/01, e si propone un raffronto con i dati dell'anno precedente.

I dati illustrati, estratti opportunamente dalla banca dati informatica, sono relativi alle annualità 2014/2015.

Come previsto dalla già richiamata circolare n. 1/2010, solo dalla data di avvio del sistema "PERLA PA" le amministrazioni sono tenute a comunicare il mancato conferimento di incarichi a consulenti e collaboratori esterni nel periodo di riferimento (dichiarazione negativa), dichiarazione fino a quel momento prevista esclusivamente per l'adempimento relativo ai dipendenti pubblici.

Le informazioni, oggetto della presente Relazione, sono contenute in Appendice sotto forma di tabelle allegate, pubblicate separatamente per ciascun adempimento ed anno di riferimento: tabelle dei dipendenti 2014/2015 e tabelle dei consulenti e collaboratori esterni 2014/2015.

Le tabelle riportano i dati comunicati dalle Amministrazioni classificate in base al comparto di contrattazione del personale dipendente. Questo livello di aggregazione rende possibile, nelle tabelle, il confronto tra amministrazioni omogenee dal punto di vista del settore contrattuale.

I dati relativi ai soggetti incaricati, dipendenti o consulenti sono esaminati anche per genere, per qualifica, per distribuzione territoriale su base regionale e per classi di compenso.

Occorre, tuttavia, precisare che le evidenze numeriche vanno adeguatamente considerate alla luce del popolamento statistico delle varie tipologie istituzionali, che varia considerevolmente dal comparto Enti di ricerca (in numero di poche decine) al comparto Regioni e autonomie locali (ove figurano in migliaia).



## GLI INCARICHI NEL BIENNIO 2014-2015

### Panoramica complessiva sul contenuto della banca dati

La banca dati "Anagrafe delle prestazioni" raccoglie le comunicazioni delle amministrazioni pubbliche relative agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici e ai consulenti e/o collaboratori esterni.

Le informazioni raccolte possono essere ricondotte in generale a tre tipologie (unità di analisi): amministrazioni che hanno inserito la comunicazione, destinatari degli incarichi, e, infine, incarichi conferiti (compensi erogati e tipologie).

Dall'elaborazione dei dati comunicati dalle amministrazioni, per l'anno 2015, emerge, per grandi linee, la seguente situazione (*prospetto 2*):

- 11.609 amministrazioni/unità di inserimento hanno comunicato incarichi conferiti a dipendenti;
- 11.691 amministrazioni/unità di inserimento hanno comunicato incarichi conferiti a consulenti e/o collaboratori esterni;
- 552.527 numero complessivo degli incarichi conferiti di cui 294.484 ai dipendenti e 258.043 ai collaboratori esterni;
- 306.855 numero dei soggetti incaricati di cui 138.313 dipendenti e 168.542 collaboratori esterni;
- € 275.810.314,07 il totale dei compensi liquidati nel 2015 per incarichi conferiti ai dipendenti nello stesso anno (*Appendice – Dipendenti 2015 - tab. 7*);
- € 1.181.804.281,98 il totale dei compensi liquidati ai collaboratori esterni nell'anno 2015 (*Appendice - collaboratori esterni - tabb. 2 e 3*)

**Prospetto 2 – Principali unità di analisi della banca dati Anagrafe delle Prestazioni (Anno 2015)**

UNITÀ DI ANALISI	Dipendenti	Consulenti e collaboratori esterni
Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione di incarichi	11.609	11.691
Destinatari degli incarichi conferiti dalle Amministrazioni	138.313	168.542
Incarichi conferiti dalle Amministrazioni	294.484	258.043

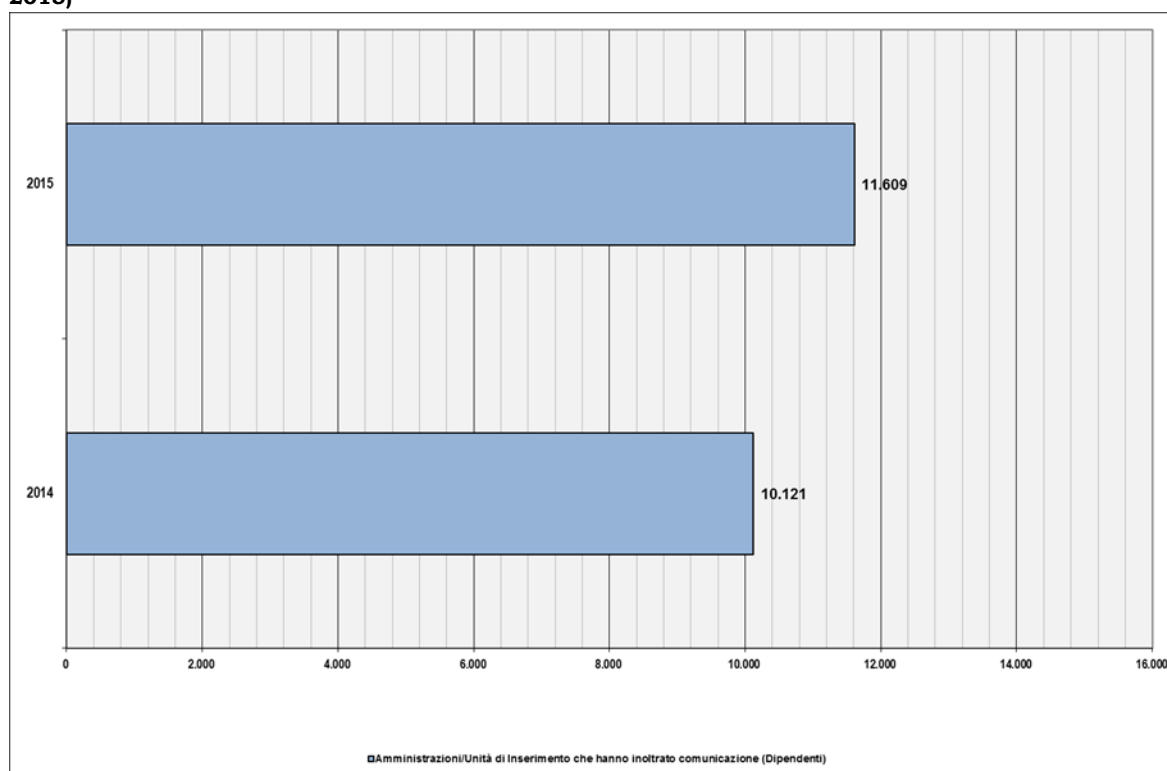
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

## Dipendenti Pubblici

Nel 2015 le Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno comunicato all'Anagrafe delle prestazioni il conferimento di incarichi o il non conferimento di incarichi a dipendenti pubblici sono aumentate di 1488 unità passando da 10.121, nel 2014, a 11.609 nel 2015 (*figura 1*).

Delle 11.609 amministrazioni che hanno ottemperato all'obbligo di comunicazione, 7.188, pari al 61,91% del totale, hanno comunicato di avere conferito incarichi, e 2.745, pari al 23,64 % del totale, di non averne conferiti (*figura 9*).

**Figura 12- Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2014-2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Come si evince dal prospetto n. 3 e dai grafici che seguono, all'aumento del numero di amministrazioni che hanno ottemperato all'obbligo di comunicazione non corrisponde un aumento del numero dei dipendenti incaricati, che risulta diminuito dell'11,25%, né degli incarichi conferiti, diminuiti dell'8,44%. A fronte di ciò si osserva che il numero medio di incarichi conferiti per dipendente si attesta su valori sostanzialmente stabili, al pari dell'importo medio dei compensi.

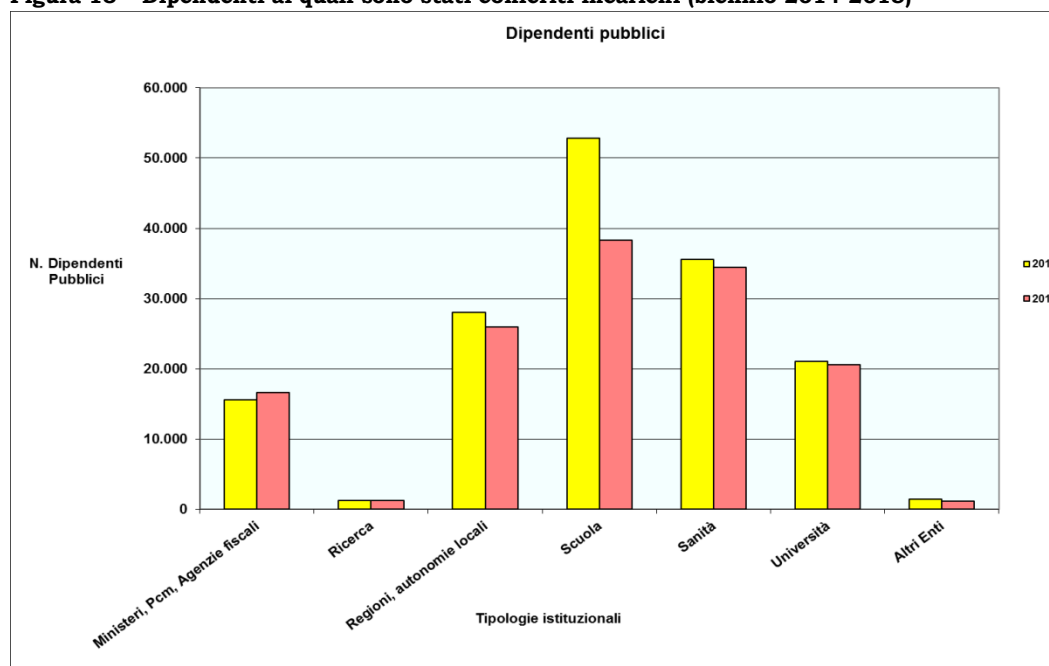
Il decremento degli incarichi conferiti ha determinato una diminuzione dell'ammontare complessivo dei compensi erogati pari al 3,32%, equivalente ad un'economia di spesa di € 9.459.915.

**Prospetto 3 – Sintesi dei dati dei dipendenti pubblici biennio 2014-2015**

	Anno 2014	Anno 2015	Variazione %
n. dipendenti cui sono stati conferiti incarichi	155.839	138.313	-11,25%
n. dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	113.545	110.509	-2,67%
n. incarichi conferiti	321.615	294.484	-8,44%
n. incarichi liquidati	205.951	204.088	-0,90%
ammontare complessivo dei compensi erogati (€):	285.270.229,37	275.810.314,07	-3,32%
n. medio di incarichi conferiti per soggetto	2,06	2,13	3,17%
n. medio di incarichi liquidati per soggetto	1,81	1,85	1,82%
compenso medio per incarico (€)	1.385,14	1.351,43	-2,43%

Nei grafici che seguono sono riportati i dati che evidenziano le differenze fra le diverse "Tipologie istituzionali" con riferimento alle "Unità di analisi" delineate nella panoramica sulla banca dati.

**Figura 13 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2014-2015)**



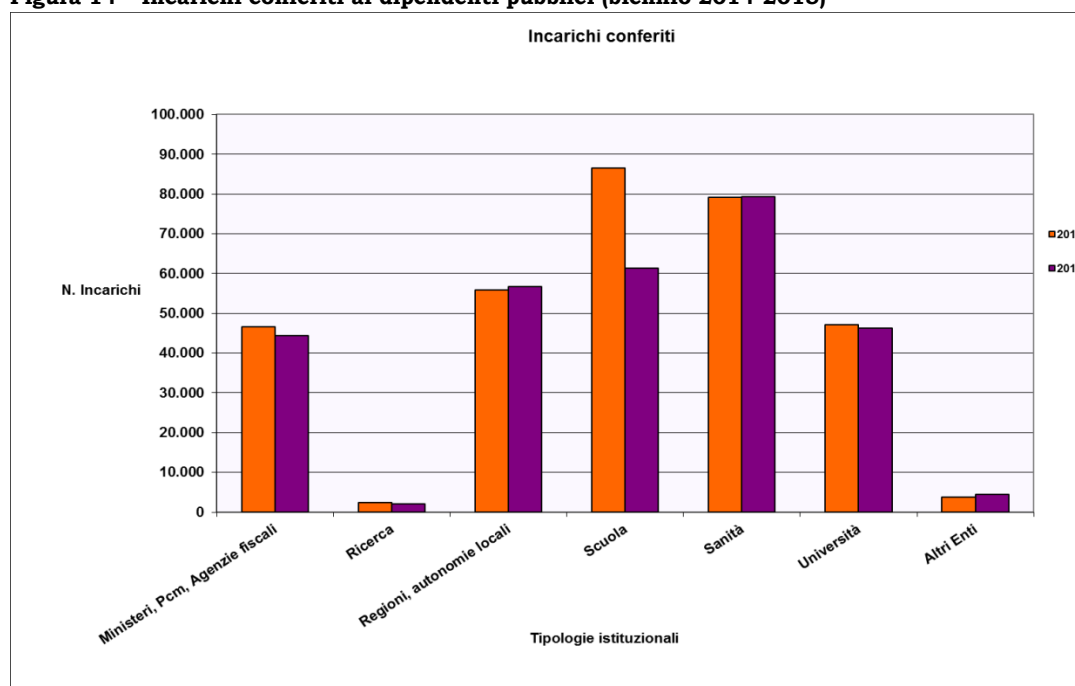
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Si osserva la diminuzione complessiva del numero di dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi ( -11,25%) con una significativa variazione per almeno due comparti.

Il comparto Ministeri riporta una diminuzione del numero totale di incarichi conferiti che risultano diminuiti di n. 2.202 per una percentuale pari al 4,73% (figura 3) a cui fa da contraltare un incremento di n. 992 dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi, pari ad una differenza percentuale del 6,35% (figura 2).

Per il comparto Scuola si osserva un'inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti<sup>2</sup> nei quali si era registrato un aumento considerevole del numero di incarichi conferiti, aumento del 16,27% nel confronto 2013/2012 e un aumento del 14,31% nel confronto 2014/2013. Per tale comparto, infatti, si registra una diminuzione di 14.519 unità/dipendenti, che corrisponde ad una differenza percentuale del 27,51% e una diminuzione degli incarichi conferiti pari a n. 25.176, con una differenza percentuale del 29,08% (figura 3).

**Figura 14 – Incarichi conferiti ai dipendenti pubblici (biennio 2014-2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

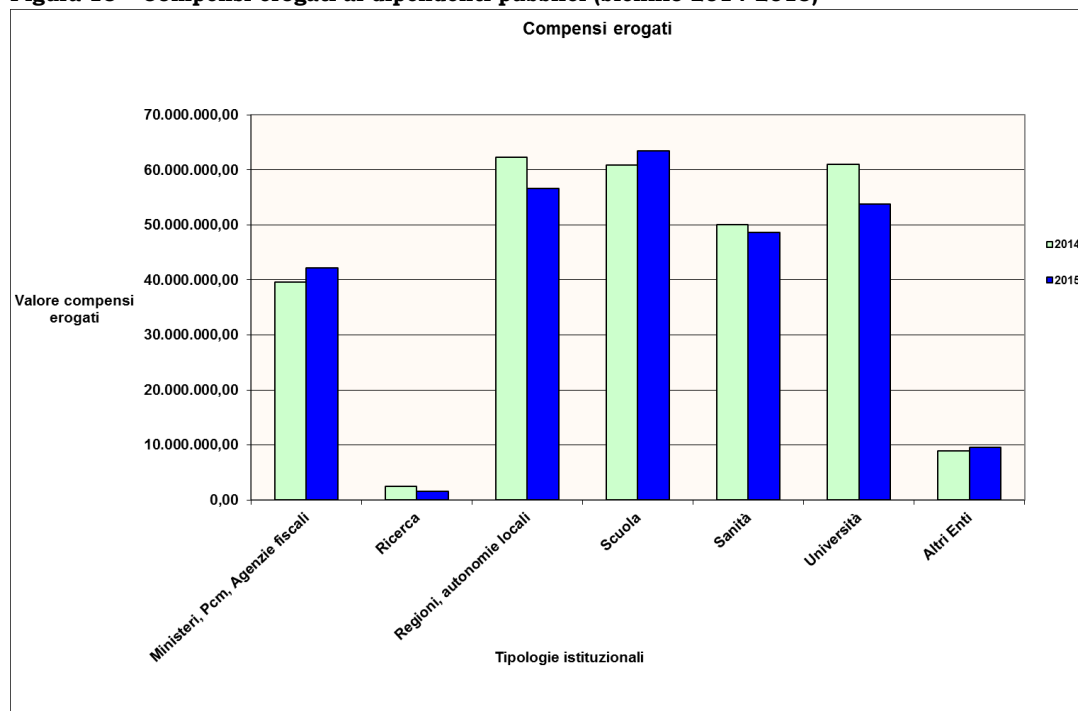
Adottando come unità di analisi il numero di incarichi conferiti si può osservare inoltre che, in disparte il dato significativo del comparto Scuola, nelle altre tipologie istituzionali si registra un andamento sostanzialmente stabile, pur dovendo rilevare una lieve flessione per la tipologia "Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali" e "Ricerca".

<sup>2</sup> Cfr. Relazione al Parlamento - Anagrafe delle Prestazioni, anno 2014.

Se si utilizza come unità di analisi l'ammontare dei compensi erogati, si osserva che nel 2015 l'ammontare complessivo è diminuito del 3,32% rispetto all'anno precedente per un importo pari a € 9.459.915 (figura 4).

Per il comparto Scuola si osserva che alla diminuzione del numero degli incarichi conferiti (-25.176) non corrisponde una diminuzione dei compensi erogati che registrano un aumento percentuale del 4,14% per una differenza pari a € 2.520.283,25 (figura 4).

**Figura 15 – Compensi erogati ai dipendenti pubblici (biennio 2014-2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

L'andamento dei compensi non si connota per una regolarità tra le varie tipologie istituzionali, oscillando tra tipologie che nel confronto percentuale con l'anno 2014 si collocano in territorio negativo (Ricerca, Regioni e autonomie locali, Sanità, Università) e altre tipologie che riportano un andamento di segno positivo (Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali, Scuola, Altri enti).

Nella tabella che segue, riportata in Appendice (tab. 12), sono riportati i dati relativi agli incarichi conferiti ai dipendenti differenziati per tipologia di incarico e per comparto (ultima unità di analisi).

Tabella 12 - Distribuzione degli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto

COMPARTO	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudo opere pubbliche	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissione	Consulenze tecniche	Commissari ad acta	Rilevazioni statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	2	0	16	3	31	305	772	45	9	0	3.271	4.454
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	8	0	6	0	1	1.454	215	50	0	0	351	2.085
ENTI DI VIGILANZA	0	0	0	0	2	125	7	2	0	0	26	162
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	0	0	1	0	1	15	54	3	0	0	54	128
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	6	0	39	11	15	192	310	1.248	7	0	2.279	4.107
FORZE ARMATE	0	0	1	1	0	6	55	1	3	0	233	300
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	1	0	1	8	34	0	0	141	185
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	3	0	6	0	0	697	198	606	0	0	279	1.789
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	2	0	19	0	0	27	16	16	8	0	535	623
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	17	0	6	1.102	72	36	2	1	2.964	4.200
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	0	0	30	4	2	557	381	413	4	10	670	2.071
MINISTERI	2.433	0	75	274	864	1.750	9.443	457	780	4	18.770	34.850
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0	1	1	1	0	7	7	1	0	25	43
PROVINCE AUTONOME	6	0	51	1	16	644	406	122	1	31	1.443	2.721
REGIONI A STATUTO SPECIALE	3	0	46	18	26	338	775	75	24	47	9.531	10.883
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	134	0	202	47	196	4.067	13.087	3.281	76	618	21.424	43.132
SCUOLA	47	0	52	9	368	21.461	3.410	1.598	21	293	29.934	57.193
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	11	0	141	9	72	33.104	11.772	4.539	37	79	29.499	79.263
UNIVERSITA'	27	0	344	72	37	20.343	10.768	2.441	13	78	12.172	46.295
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.682</b>	<b>0</b>	<b>1.047</b>	<b>451</b>	<b>1.638</b>	<b>86.188</b>	<b>51.756</b>	<b>14.974</b>	<b>986</b>	<b>1.161</b>	<b>133.601</b>	<b>294.484</b>

L'esame complessivo del dato tipologico potrebbe rilevarsi non particolarmente significativo in quanto per 133.601 incarichi conferiti su di un totale di 294.484 (45,36%), le amministrazioni hanno selezionato come "Natura incarico" la voce "Altre tipologie".

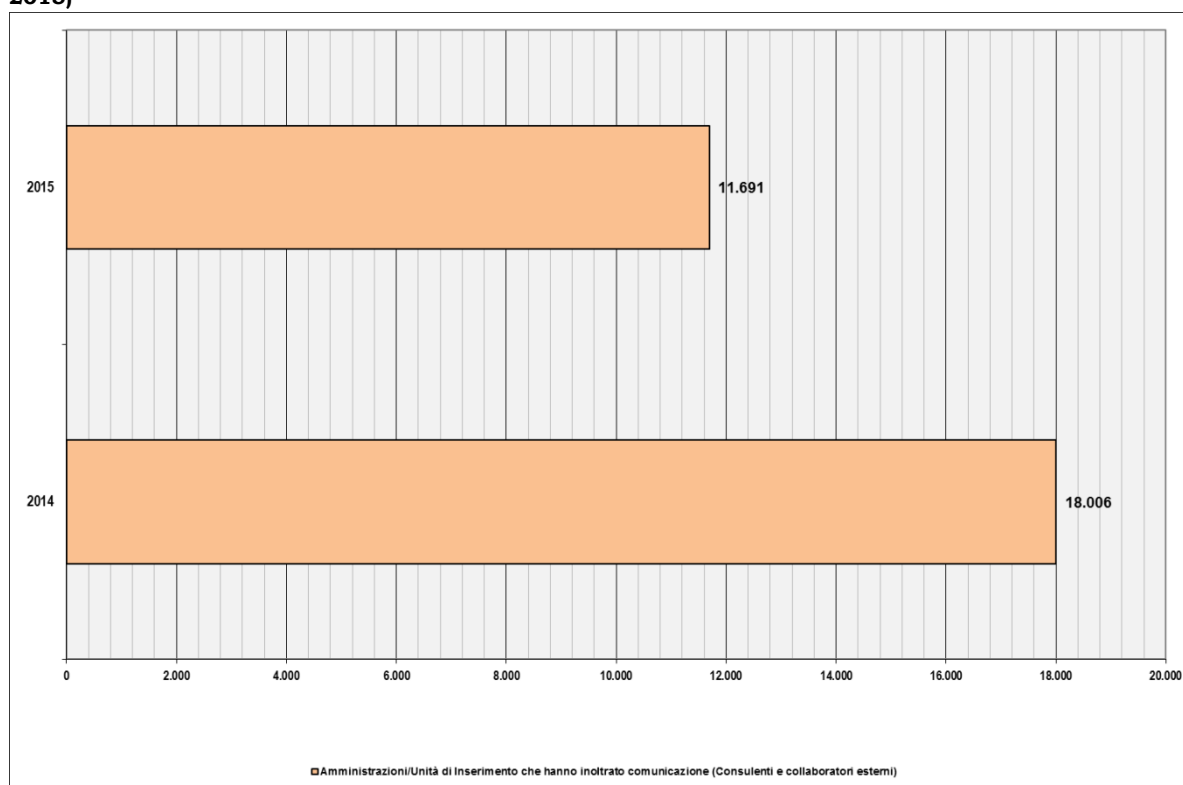
Fatta salva questa premessa, si osserva che la tipologia più ricorrente è quella delle docenze (29,26% del totale) con un picco per il comparto del Servizio sanitario Nazionale con 33.104 incarichi (38,40% del totale della tipologia), segue la partecipazione a Commissioni (17,57%), le consulenze tecniche (5,08%), gli arbitrati (0,91%) e le altre tipologie con percentuali minime.



## Consulenti e collaboratori esterni

Le Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione all'Anagrafe delle prestazioni per gli incarichi affidati a consulenti e collaboratori esterni risultano - nel 2015 - in netta diminuzione rispetto al 2014 (*figura 5*). Giova rammentare in via preliminare che il quadro normativo vigente non prevede l'obbligo di dichiarazione negativa per gli incarichi a consulenti e collaboratori esterni.

**Figura 16 - Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2014-2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Tale dato risulta maggiormente rilevante se si considera l'andamento sempre crescente del dato negli anni passati e il fatto che il legislatore negli ultimi anni - da ultimo anche con il d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 - ha imposto regole sempre più stringenti in materia di pubblicità e trasparenza, determinando un coinvolgimento sempre maggiore dei soggetti tenuti all'adempimento e rafforzando i poteri di controllo affidati all'Ispettorato del Dipartimento della Funzione Pubblica con il D.L. 112/2008 e con il D.Lgs. 150/2009. L'auspicio è che la variazione in negativo non derivi meramente dalla mancata ottemperanza delle amministrazioni, ma possa spiegarsi come conseguenza della riduzione dell'assegnazione di collaborazioni e consulenze dovuta alle più stringenti regole e normative poste in essere sulla spesa pubblica.

Giova, infatti, rammentare che la normativa vincolistica sulle spese per incarichi di studio e consulenza nonché per le collaborazioni coordinate e continuative è stata, tra l'altro, prevista dagli articoli 6, comma 7 e 9, comma 28 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. Tale disciplina era ispirata al criterio della spesa storica e operava un drastico taglio lineare (rispettivamente al 20% della spesa dell'anno 2009 per consulenze e al 50% della spesa del 2009 per collaborazioni coordinate e continuative), tuttavia eccettuava dal suo ambito applicativo università ed enti di ricerca e la prima necessitava di appositi atti di adeguamento degli ordinamenti interni da parte di Regioni e province autonome.

Successivamente, l'articolo 1, comma 5, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, recante disposizioni per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni, ha previsto un'ulteriore riduzione della spesa annua per studi e incarichi di consulenza, facendo salve le esclusioni per università ed enti di ricerca. In particolare, nel 2015 detta spesa non poteva superare il 75% della spesa sostenuta nell'anno 2014.

Da ultimo, l'articolo 14 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto ulteriori vincoli, stavolta di natura parametrica, alla spesa per consulenze e collaborazioni, fissando determinate quote percentuali rispetto alla spesa complessiva per il personale ed estendendo la disciplina vincolistica a tutte le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, eccezion fatta, come di consueto, per Università e istituzioni di ricerca.

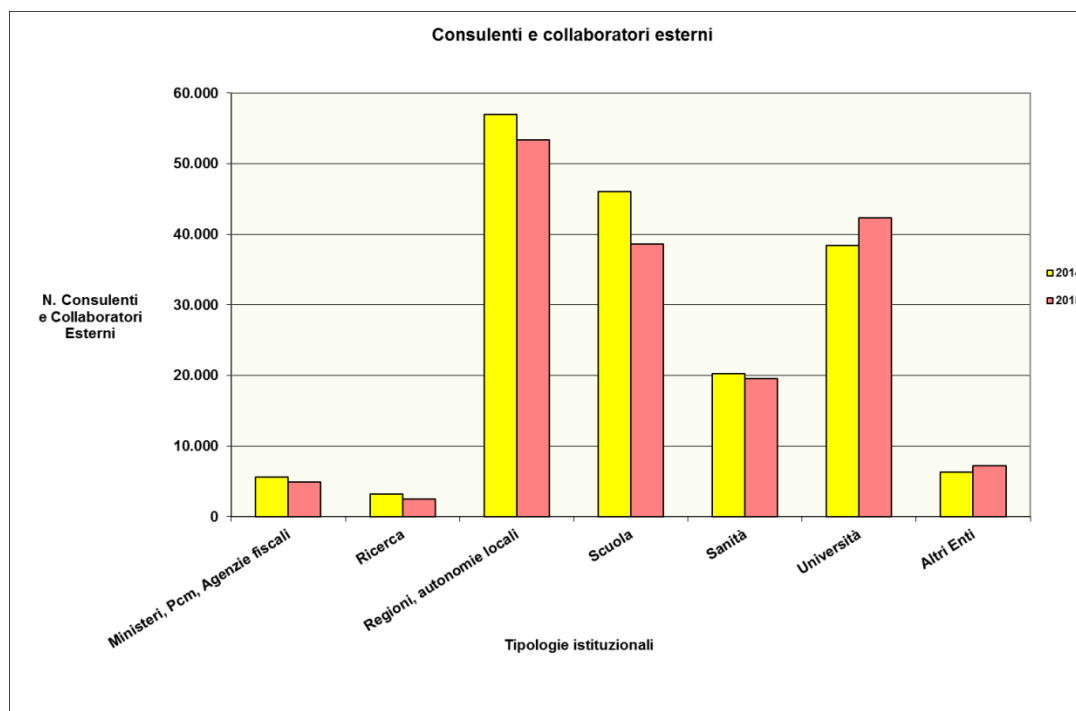
**Prospetto 4 - Sintesi dei dati dei consulenti e collaboratori esterni (biennio 2014-2015)**

	<b>Anno 2014</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Variazione %</b>
N. consulenti e collaboratori cui sono stati affidati incarichi	176.855	168.542	-4,70
N. consulenti e collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi	174.551	169.040	-3,16
N. incarichi conferiti	270.914	258.043	-4,75
N. incarichi liquidati	269.161	259.781	-3,48
Ammontare complessivo dei compensi erogati (€):	1.190.319.167,47	1.181.804.281,98	-0,72
N. medio di incarichi conferiti per soggetto	1,53	1,53	-0,05
N. medio di incarichi liquidati per soggetto	1,54	1,54	-0,34
Compenso medio per incarico (€)	4.422,33	4.549,23	2,87

Osservando il Prospetto 4 si può notare che nel 2015 i valori relativi al numero di soggetti incaricati e soggetti liquidati, e al numero di incarichi conferiti e liquidati risultano in diminuzione rispetto al 2014, in una percentuale che va dal 3% a poco meno del 5%. Diminuisce anche l'ammontare complessivo dei compensi erogati, ma in misura inferiore rispetto alla variazione del numero dei conferimenti (0,72%). Ciò spiega il leggero aumento (2,87%) del compenso medio per incarico. Invariato il numero medio di incarichi conferiti e di incarichi liquidati per soggetto.

Sotto il profilo strettamente quantitativo, rispetto al 2014 si è registrata una diminuzione del numero dei consulenti e collaboratori esterni incaricati in quasi tutti i comparti, con un picco negativo nei comparti Ricerca (-21,85%) e Scuola (-16,03%). Spicca invece l'andamento in controtendenza registrato nei comparti Università (+10,23%) – le quali, giova ricordarlo, fruiscono di espresse esenzioni dalla normativa vincolistica – e Altri Enti (+13,91%) ove si evidenziano variazioni nettamente positive (figura 6). Il saldo complessivo del numero dei collaboratori esterni per tutte le tipologie istituzionali oggetto di rilevazione si attesta comunque in territorio negativo (-4,70%).

**Figura 17 – Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2014-2015)**



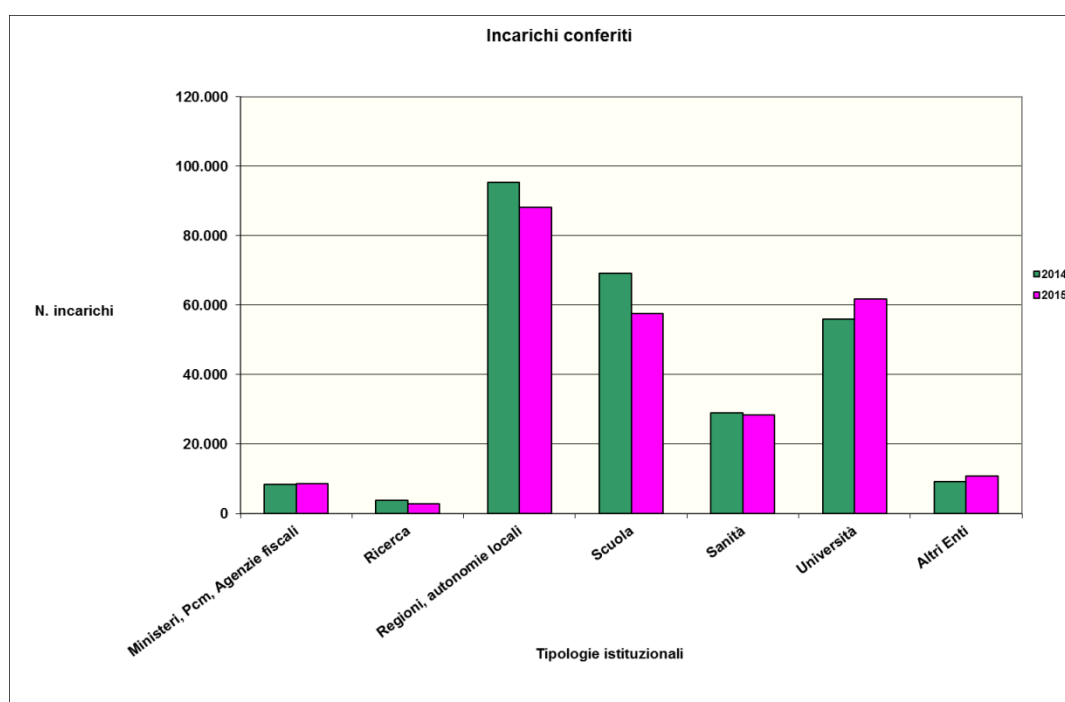
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Anche con riguardo al numero dei conferimenti effettuati si registra globalmente nel 2015 una diminuzione degli incarichi conferiti rispetto

all'anno precedente (-4,75%) (figura 7). Si evidenzia un trend negativo, sempre in particolare per Ricerca e Scuola. In aumento invece il numero di incarichi affidati a consulenti e collaboratori esterni per Ministeri, Pcm e Agenzie fiscali, Università e Altri Enti, rispettivamente con una variazione percentuale in positivo circa del 2,6%, del 10,1% e del 17,4%.

In ogni caso è significativo rilevare che i maggiori utilizzatori degli incarichi di collaborazione e consulenza sono, nell'ordine, il settore Regioni e autonomie locali – che sconta tuttavia il maggiore popolamento statistico del comparto - (88.258 incarichi conferiti nel 2015), le Università (61.692 incarichi conferiti) e la Scuola (57.513 incarichi conferiti).

**Figura 18 – Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2014-2015)**



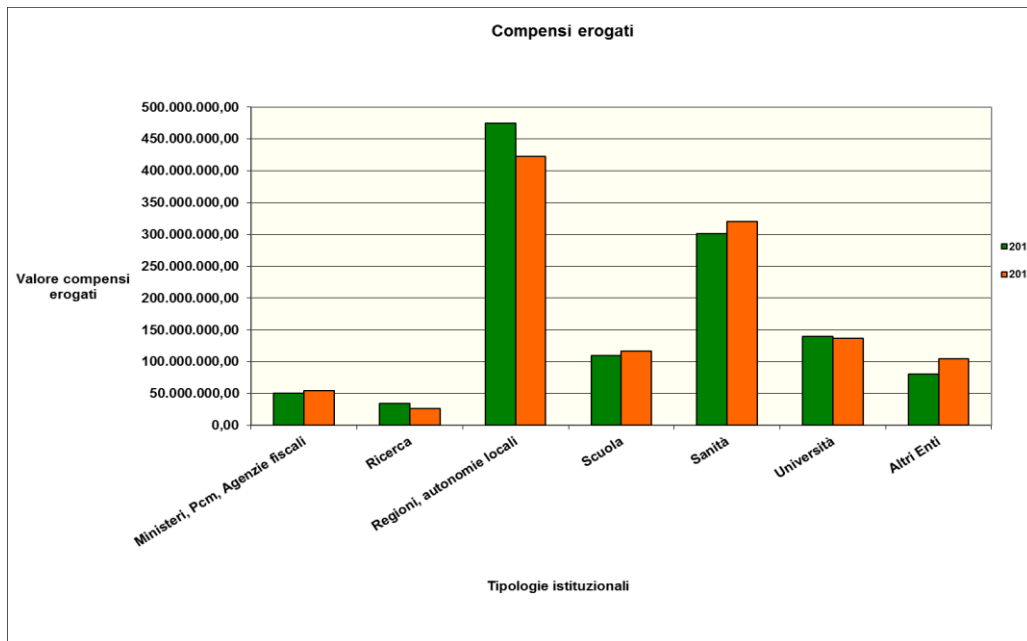
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Anche il valore dei compensi erogati risulta lievemente in diminuzione, in coerenza con la diminuzione del numero di incarichi conferiti, anche se in maniera meno accentuata (figura 8).

Spiccano tra i valori dei vari comparti riportati in tabella la variazione in negativo di circa il 25%, rispetto al 2014, del comparto Ricerca – di cui occorre comunque ricordare l'esiguità numerica in assoluto degli enti che ne fanno parte, e in positivo di circa il 31% del comparto Altri Enti. Si evidenzia, in particolare, che, mentre per il comparto Università a fronte di una crescita del 10% del numero di conferimenti diminuisce del 2,49% la spesa erogata, per il comparto "Altri Enti" aumentano i conferimenti del 17% e aumenta ancor di più la spesa erogata (aumento di poco più del

30%). Di là da questi andamenti settoriali appare significativo evidenziare il dato complessivo che registra un andamento sostanzialmente stabile del valore complessivo dei compensi erogati che passa da 1.190.317.167 a 1.181.804.282 (-0,72%) con il vistoso valore assoluto registrato dal settore Regioni e autonomie locali (422 milioni di euro erogati nel 2015) e dalla Sanità (319 milioni di euro), seguiti da Università (136 milioni) e Scuola (117 milioni).

**Figura 19 – Compensi erogati a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2014-2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)



## ANALISI DATI 2015

### Le amministrazioni che hanno inoltrato comunicazioni

Ai fini di una corretta lettura dei dati, occorre precisare che le amministrazioni registrate nella banca dati dell'Anagrafe delle prestazioni possono strutturarsi sia come "unità sostanziali" sia, effettuando una ulteriore ripartizione interna, in unità di inserimento. Le amministrazioni possono strutturarsi in sotto-unità, con a capo un proprio responsabile del procedimento autonomo nell'effettuare le comunicazioni inerenti gli incarichi.

Un caso di unità locale di inserimento della unità istituzionale "Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca" è rappresentato dalle Scuole, che in quanto dotate di autonomia organizzativa e contabile, possono essere conteggiate autonomamente.

Si precisa inoltre, ai fini di una corretta lettura dei dati, che l'articolo 53, comma 12, d.lgs.165/2001 prevede l'obbligo, per quanto riguarda i dipendenti, di comunicare anche il mancato conferimento o autorizzazione degli incarichi.

Relativamente al conferimento degli incarichi a dipendenti, tra le 11.609 amministrazioni che nell'anno 2015 hanno inviato le comunicazioni, 72,36% hanno comunicato di avere conferito incarichi, mentre solo il 27,64% hanno comunicato di non avere conferito incarichi a dipendenti (*figura 9*).

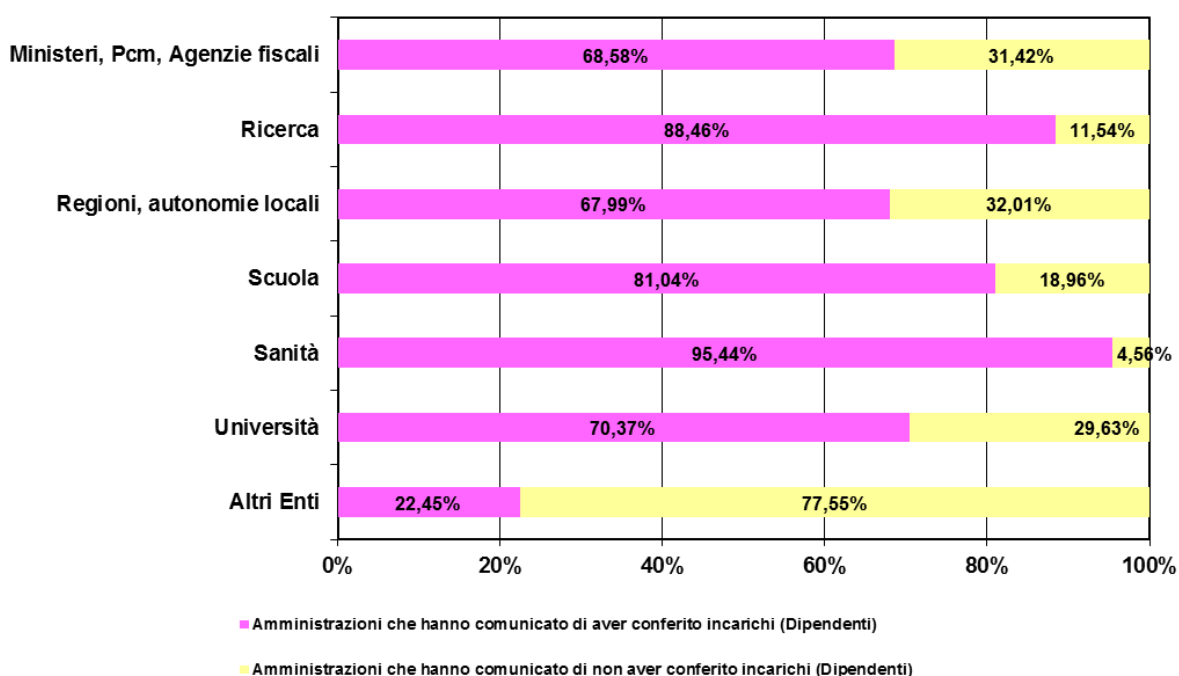
**Figura 9 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti (Anno 2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Esaminando le diverse tipologie istituzionali, tra le amministrazioni che hanno comunicato di aver conferito incarichi a dipendenti pubblici, vengono in rilievo quelle appartenenti alla “Sanità” (95,44%) e alla “Ricerca” (88,46%). Tra le altre si distinguono anche le amministrazioni appartenenti alla “Scuola” (81,04%) e all’“Università” (70,37%). Si evidenziano, altresì, quelle appartenenti alla tipologia “Ministeri, PCM. Agenzie fiscali” (68,58%) e “Regioni e autonomie locali” (67,99%). Al contrario, le amministrazioni incluse nella classe residuale “Altri Enti”, anche per l’anno 2015, hanno inviato comunicazioni di mancato conferimento di incarichi ai dipendenti con una percentuale del 77,55% (figura 10).

**Figura 10 – Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti per tipologia istituzionale (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati “PERLA PA” (Ottobre 2016)

La figura 11 evidenzia il confronto tra le amministrazioni che hanno inviato le comunicazioni di conferimento di incarichi a dipendenti, con quelle che hanno inviato le analoghe comunicazioni relative ai consulenti e collaboratori esterni. La maggioranza delle amministrazioni che hanno comunicato di aver conferito incarichi ai dipendenti appartengono alla tipologia “Scuola” con il 46,03% e “Regioni, autonomie locali” con 36,86%. Analogamente, per quanto concerne il conferimento di incarichi a soggetti esterni, le amministrazioni che hanno comunicato appartengono alla

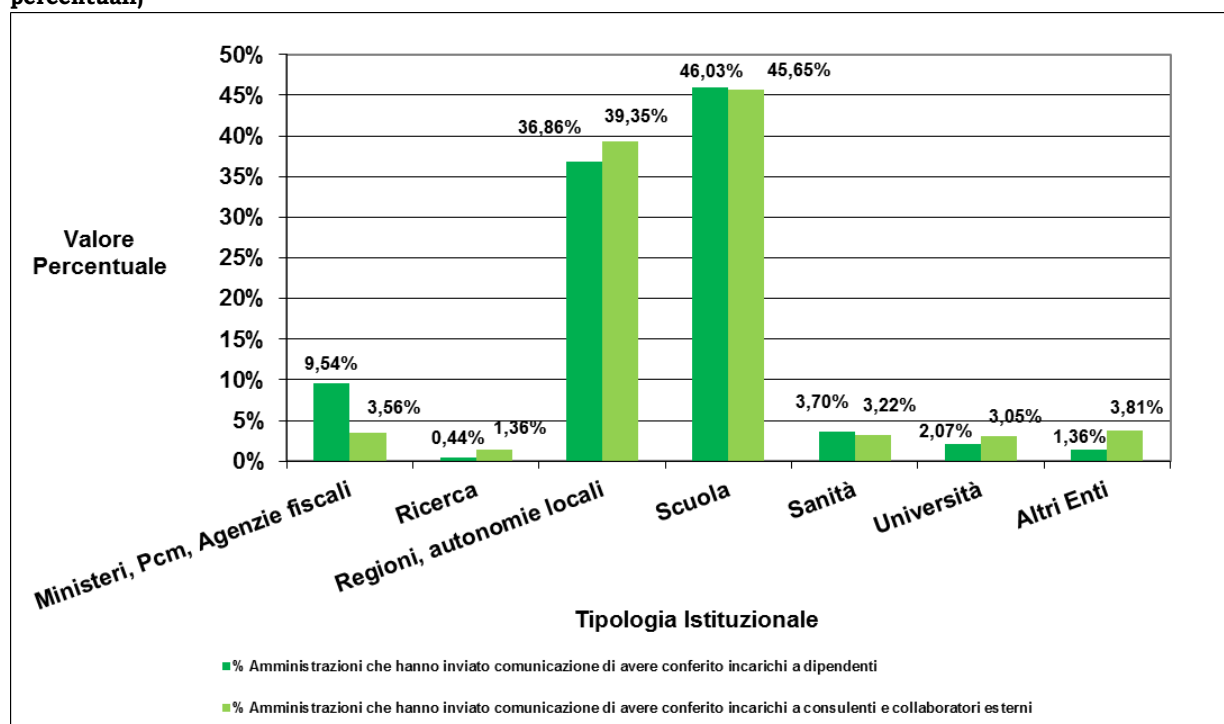


tipologia istituzionale “Scuola” con il 45,65% e alle “Regioni e autonomie locali” con il 39,35%.

Una leggera flessione rispetto allo scorso anno si può osservare nella comunicazione di conferimento degli incarichi ai consulenti e collaboratori esterni relativamente alla tipologia “Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali” con il 3,56%.

Osservando le varie tipologie di amministrazioni che hanno effettuato le comunicazioni di aver conferito incarichi sia a dipendenti sia a consulenti esterni, come per gli anni precedenti la percentuale più bassa appartiene alla “Ricerca” con 0,44% di quelle che hanno comunicato il conferimento di incarichi ai dipendenti e 1,36% di amministrazioni che hanno comunicato di aver conferito incarichi a consulenti o collaboratori esterni. Tale dato si coordina coerentemente con l’esiguità numerica del comparto Enti di ricerca.

**Figura 20 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inviato comunicazione di avere conferito incarichi a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati “PERLA PA” (Ottobre 2016)

## I soggetti incaricati

Nell'anno 2015 è dato rilevare che il totale dei consulenti e collaboratori esterni è pari a 168.542, evidenziando un calo del 4,70%, mentre quello dei dipendenti pubblici è pari a 138.313 con la variazione del -11,25% rispetto all'anno precedente.

La differenza numerica del dato si evidenzia maggiormente esaminando le varie tipologie istituzionali (*prospetto 5*). Ad esempio, nella tipologia "Altri enti", il personale esterno a cui è stato conferito un incarico è pari a 7.233 rispetto alle 1.222 unità di personale dipendente. Con riguardo alla "Ricerca" il personale dipendente è pari a 1.240 mentre i soggetti esterni a cui sono stati conferiti incarichi ammontano a 2.472.

La differenza tra le due categorie di soggetti, si evidenzia maggiormente rispetto alla tipologia istituzionale "Regioni e autonomie locali", dove il personale esterno a cui è stato conferito un incarico è addirittura quasi il doppio - con una percentuale pari a 31,64% - rispetto a quello relativo al personale dipendente, che registra una percentuale del 18,75%.

Allo stesso modo anche le amministrazioni appartenenti alla tipologia "Università" confermano come gli anni precedenti, un numero di incarichi conferito al personale esterno pari a 25,14% maggiore di quelli conferiti al personale interno che rileva per il 14,91%.

Al contrario, costituiscono ancora una volta un'eccezione le amministrazioni dei "Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Agenzie fiscali" e "Sanità", dove il numero dei dipendenti che hanno ricevuto incarichi è superiore a quello relativo al personale esterno, rispettivamente del 12,01% e del 24,88%.

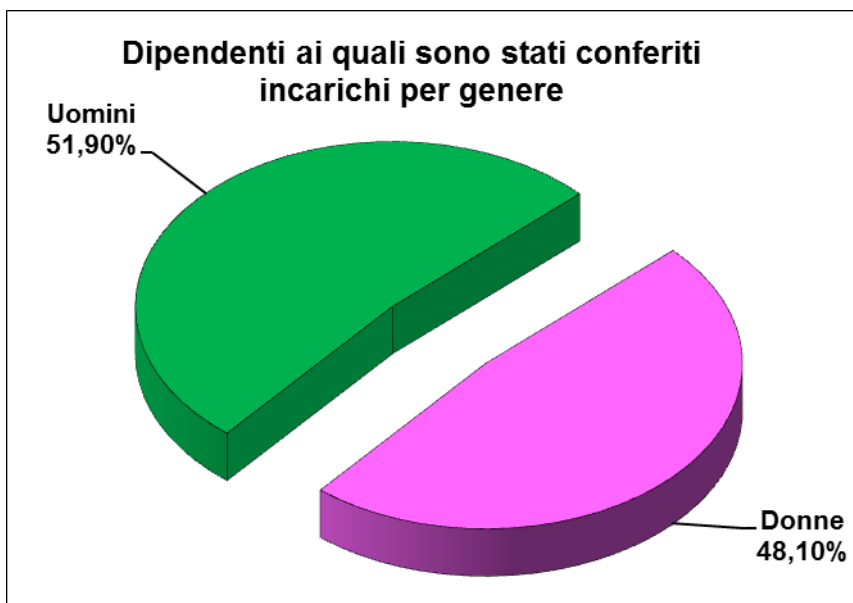
**Prospetto 5 - Soggetti ai quali sono stati conferiti incarichi (dipendenti/consulenti e collaboratori esterni), per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Dipendenti		Consulenti e collaboratori esterni	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	16.618	12,01%	4.905	2,91%
Ricerca	1.240	0,90%	2.472	1,47%
Regioni, autonomie locali	25.934	18,75%	53.335	31,64%
Scuola	38.265	27,67%	38.625	22,92%
Sanità	34.407	24,88%	19.599	11,63%
Università	20.627	14,91%	42.373	25,14%
Altri Enti	1.222	0,88%	7.233	4,29%
<b>Totale</b>	<b>138.313</b>	<b>100,00%</b>	<b>168.542</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

In relazione alla distribuzione per genere, si conferma, anche per l'anno 2015, una lieve disparità sulla distribuzione dei dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (*figura 12*).

**Figura 12 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere (Anno 2015, valori percentuali)**



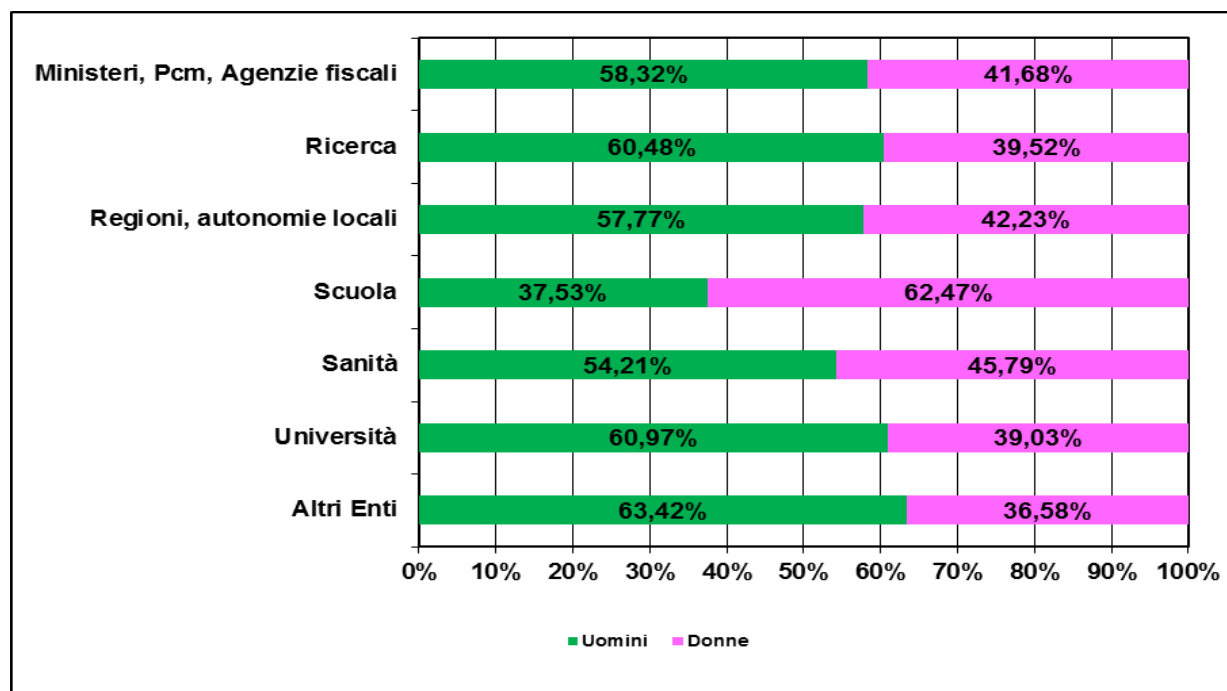
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Esaminando nel dettaglio le amministrazioni per tipologia istituzionale, si conferma la prevalenza del genere maschile dei dipendenti quali soggetti a cui vengono affidati più incarichi (*figura 13*).

Il dato risulta più evidente, anche per l'anno 2015, nella tipologia "Altri enti" (63,42%), "Università" (60,97%), seguite dalla "Ricerca" con il 60,48%, "Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e agenzie fiscali" 58,32%, "Regioni e autonomie locali" 57,77% e "Sanità" 54,21%.

Continua a costituire una eccezione la tipologia istituzionale "Scuola", dove la maggioranza degli incarichi con una percentuale del 62,47% è stata affidata alle donne.

**Figura 13 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)**



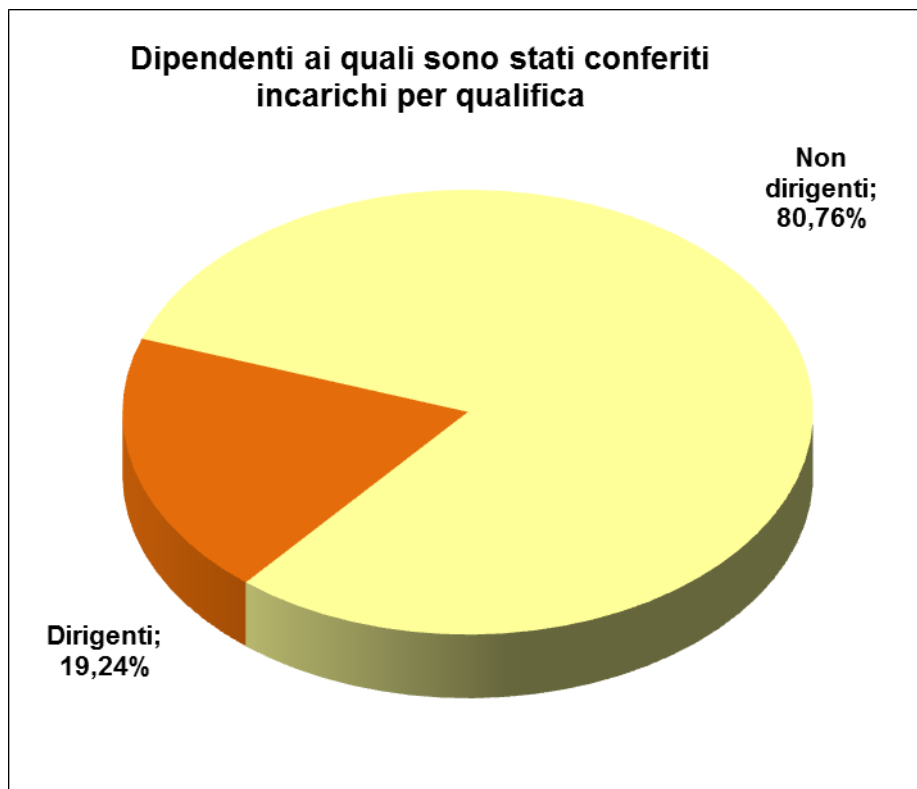
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Anche nel 2015, si conferma la tendenza all'affidamento degli incarichi a personale non appartenente alla qualifica dirigenziale o equiparata (80,76%), rispetto a quelli conferiti ai dirigenti o equiparati (19,24%) (figura 14).

Il dato è confermato prendendo in esame le amministrazioni in base alle tipologie istituzionali. Il fenomeno è rilevante nella "Scuola" (96,78%), "Regioni, autonomie locali" (90,93%) e la "Ricerca" 87,64%. Per una corretta lettura del dato, va dato tuttavia conto della circostanza non trascurabile che nel comparto "Scuola" la preponderante parte del personale è costituita dal corpo docente, sprovvisto di qualifica dirigenziale.

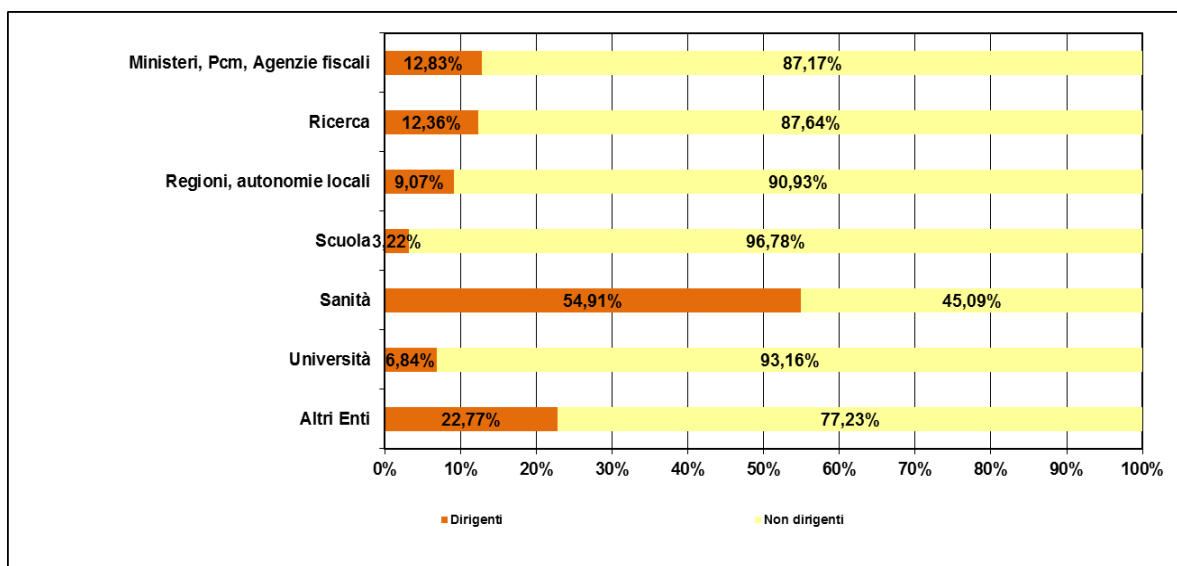
Unica eccezione si conferma nella Sanità con la tendenza a conferire un maggiore numero di incarichi ai dirigenti o soggetti equiparati 54,91% (figura 15).

**Figura 14 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

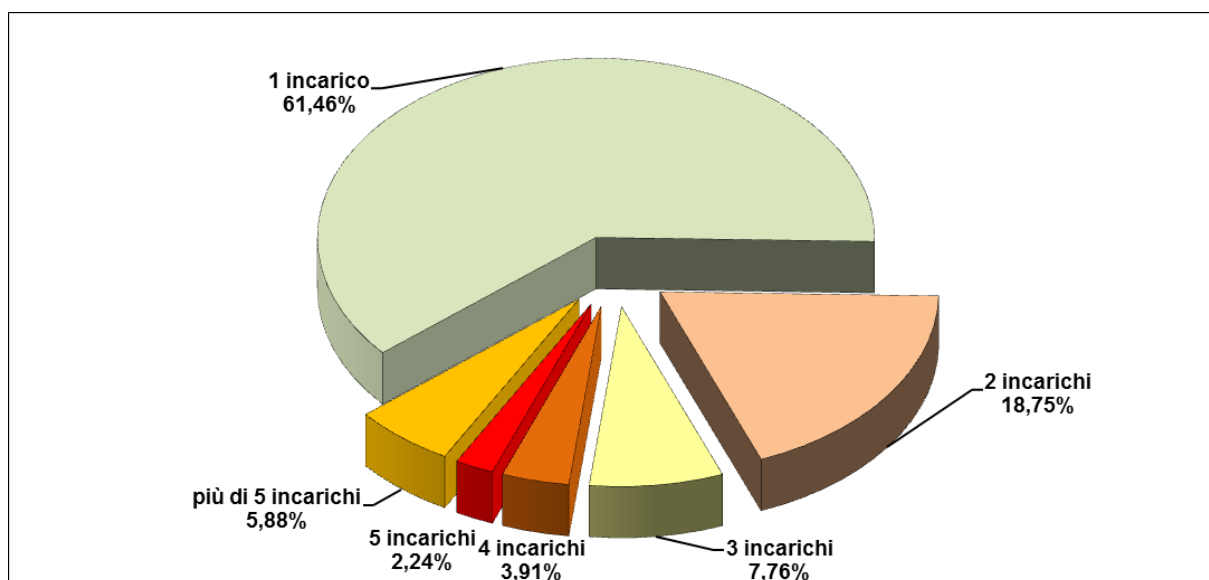
**Figura 15 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

In relazione all'anno oggetto di analisi, va fatto rilevare preliminarmente che, indipendentemente dalla qualifica rivestita, un soggetto può essere destinatario di più incarichi. Dai dati rappresentati, si evidenzia che il 61,46% dei dipendenti ha ricevuto un solo incarico, il 18,75% ne ha ricevuti 2, il 7,76% ne ha avuti tre e solo al 5,88% ne sono stati conferiti più di cinque. Tali dati appaiono in linea con quanto rilevato nell'ultima relazione relativa all'anno 2014. Se ne evince che il fenomeno del cumulo di incarichi appare assai circoscritto.

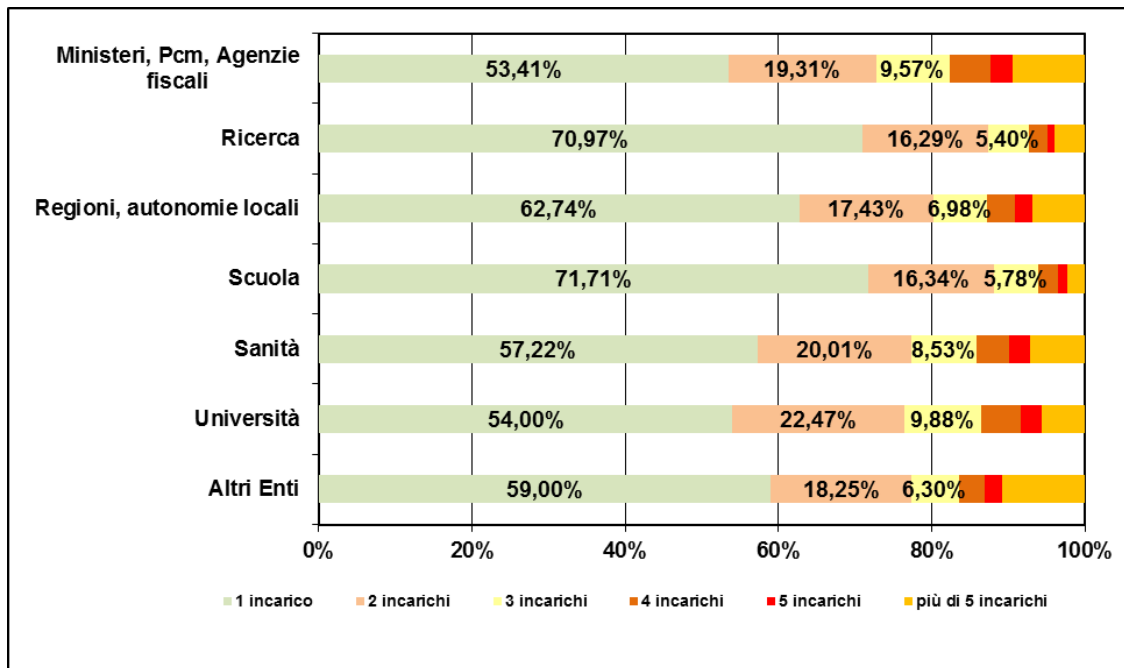
**Figura 16 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Tra le amministrazioni prese in esame, quelle che hanno conferito più di un incarico a dipendente appartengono alla tipologia "Università" (46%), "Sanità" (circa 43%), "Ministeri, PCM e Agenzie fiscali" (circa 47%), "Altri enti" con il 41%, mentre nei comparti residui si riscontra una maggiore diffusione dei "mono-conferimenti": specificamente, nella "Scuola" si attesta a circa il 72%, nella "Ricerca" a circa il 71% e nelle "Regioni ed autonomie locali" a circa il 63% (figura 17).

**Figura 17 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)**

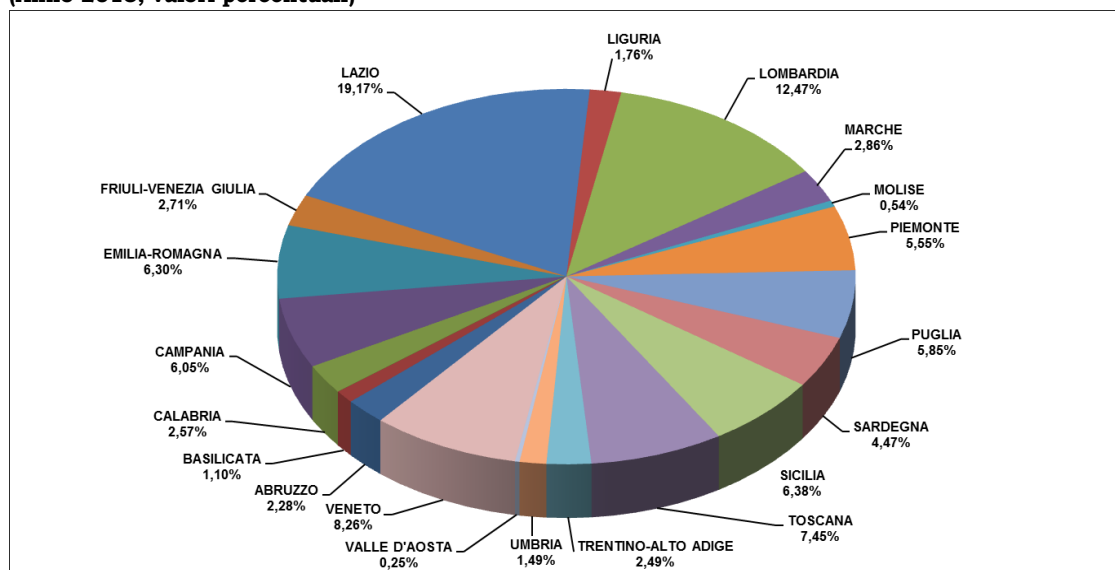


Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Un'interessante prospettiva di analisi è offerta dalla distribuzione territoriale degli incarichi in base alla regione geografica in cui è localizzata l'amministrazione conferente, pur tenendo in debito conto che nel Lazio sono dislocate la maggior parte delle amministrazioni centrali.

Dall'analisi della figura 18 si può notare con un rapido colpo d'occhio che la regione in cui si verifica il maggior numero di conferimento di incarichi a dipendenti da parte di amministrazioni pubbliche è il Lazio (19,17%) seguito dalla Lombardia (12,47%), dal Veneto (8,26%) e dalla Toscana (7,45%).

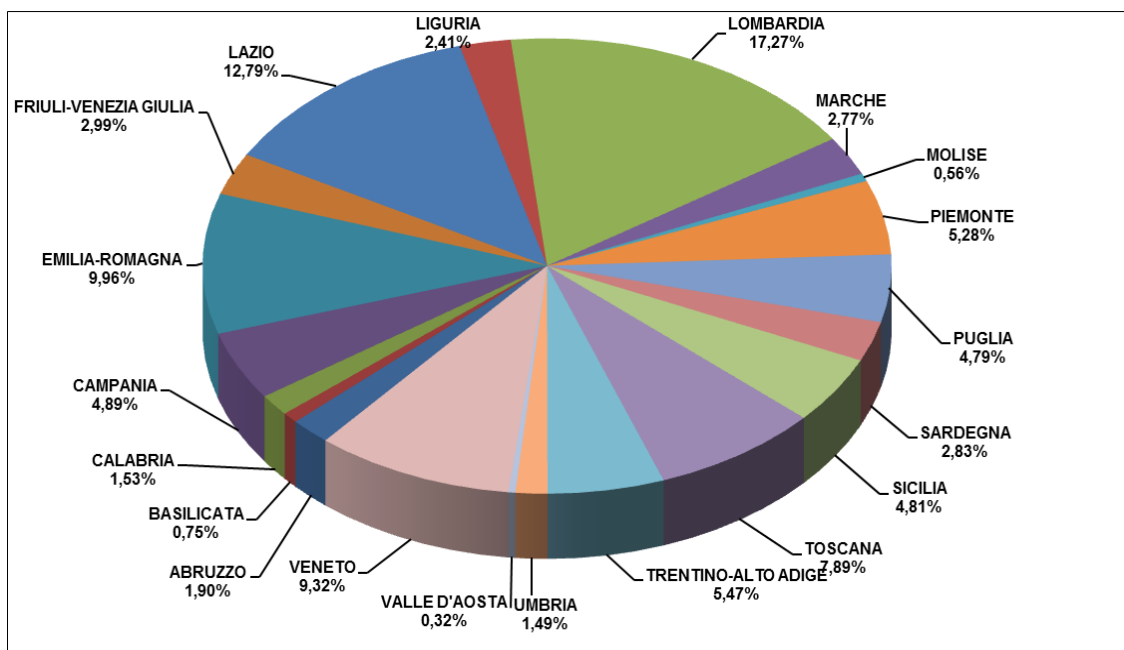
**Figura 218 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)**



Di contro, i tassi di minore incidenza del fenomeno del conferimento di incarichi a pubblici dipendenti si registrano da parte delle amministrazioni localizzate in Umbria (1,49%), Basilicata (1,10%), Molise (0,54%) e Valle d'Aosta (0,25%), confermando sostanzialmente il *trend* del 2014. Non può peraltro sfuggire che il dato risente fortemente delle caratteristiche geografiche e socio-demografiche di queste Regioni, che si riverbera inevitabilmente sul tasso di insediamento di pubbliche amministrazioni sul territorio.

Per quanto concerne i consulenti e collaboratori esterni (*figura 19*), come per gli anni precedenti, la maggior parte dei soggetti esterni hanno ricevuto incarichi da parte di amministrazioni localizzate in Lombardia (17,27%), Lazio (12,79%) e Emilia Romagna (9,96%), confermando gli andamenti dell'anno precedente. Anche le amministrazioni localizzate in Veneto (9,32%), Toscana (7,89%) e Trentino Alto Adige (5,47%) spiccano per l'alto numero di incarichi attribuiti. Si collocano all'altra estremità della scala di misurazione le amministrazioni localizzate in Abruzzo (1,90%), Calabria (1,53%) e Umbria (1,49%) che hanno registrato un numero tra l'1 e il 2% di soggetti esterni a cui sono stati conferiti incarichi. Analogamente, per quanto riguarda le amministrazioni localizzate in Basilicata, Molise e Valle D'Aosta esse continuano a confermare dati inferiori all'1% di consulenti e collaboratori esterni incaricati.

**Figura 229 - Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2015)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)



## Gli incarichi conferiti e liquidati

Anche per l'anno 2015 si conferma la tendenza da parte delle amministrazioni a conferire più incarichi ai dipendenti (294.484) rispetto ai consulenti e collaboratori esterni (258.043). Relativamente ai dipendenti, in media, per ognuno di essi si contano 2,13 incarichi, con una variazione in aumento del 3,17% rispetto all'anno precedente. Al contrario per i consulenti e collaboratori esterni, ove per ognuno di essi si calcolano 1,53 incarichi, il fenomeno è rimasto invariato, confermando il dato dell'anno precedente.

Nonostante l'andamento confermi la prevalenza di incarichi conferiti a dipendenti, si evidenziano e si confermano delle eccezioni con riferimento ad alcune tipologie istituzionali.

Infatti, il prospetto 6 evidenzia anche per l'anno 2015, per le amministrazioni incluse nella tipologia "Regioni e autonomie locali" un numero di incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni pari a 88.258 contro 56.736 incarichi conferiti a dipendenti; allo stesso modo per la tipologia "Università" dove si riscontra un maggior numero di incarichi conferiti a soggetti esterni pari a 61.692 contro i 46.295 affidati ai dipendenti e all'altra tipologia "Altri enti" ove il dato risulta ancora più evidente con 10.774 incarichi conferiti all'esterno rispetto ai 4.397 conferiti al personale interno.

Il fenomeno opposto si rileva per le amministrazioni appartenenti alla tipologia della "Sanità" e nella "Scuola", che confermano la tendenza a conferire maggiori incarichi a personale interno piuttosto che a consulenti e collaboratori esterni.

La stessa tendenza si evidenzia per le amministrazioni appartenenti alla tipologia "Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali", in cui si registra un numero di incarichi conferiti a dipendenti pari 44.329 contro 8.579 incarichi affidati a personale esterno.

**Prospetto 6 – Incarichi conferiti a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Incarichi conferiti a dipendenti		Incarichi conferiti a Consulenti e	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	44.329	15,05%	8.579	3,32%
Ricerca	2.071	0,70%	2.862	1,11%
Regioni, autonomie locali	56.736	19,27%	88.258	34,20%
Scuola	61.393	20,85%	57.513	22,29%
Sanità	79.263	26,92%	28.365	10,99%
Università	46.295	15,72%	61.692	23,91%
Altri Enti	4.397	1,49%	10.774	4,18%
<b>Totale</b>	<b>294.484</b>	<b>100,00%</b>	<b>258.043</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Sollecita, inoltre, ulteriori riflessioni il dato riportato nel prospetto 7 relativo agli incarichi liquidati nel corso dell'anno 2015 ove si coglie il maggiore tasso di liquidazione degli incarichi agli esterni rispetto a quelli ai dipendenti. Considerato che, si contano 1,85 incarichi liquidati a dipendenti e 1,54 incarichi liquidati a consulenti, gli stessi, registrano una lieve flessione rispetto all'anno precedente, sia con riferimento ai dipendenti, 204.088 contro i 205.951 dell'anno precedente, sia per i consulenti 259.781 contro 269.161 del 2014.

La distribuzione relativa agli incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti rispetto alle tipologie istituzionali riflette quanto già evidenziato nelle tabelle relative agli incarichi conferiti (prospetto 7).

**Prospetto 7 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Incarichi liquidati a dipendenti		Incarichi liquidati a Consulenti e	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	32.922	16,13%	8.817	3,39%
Ricerca	882	0,43%	3.968	1,53%
Regioni, autonomie locali	36.472	17,87%	90.279	34,75%
Scuola	63.331	31,03%	60.994	23,48%
Sanità	41.138	20,16%	32.298	12,43%
Università	26.016	12,75%	52.083	20,05%
Altri Enti	3.327	1,63%	11.342	4,37%
<b>Totale</b>	<b>204.088</b>	<b>100,00%</b>	<b>259.781</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

## Il valore degli incarichi liquidati

Il prospetto 8 illustra come i compensi liquidati dalle amministrazioni a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni hanno subito nel complesso un decremento per un totale di 275.810.314,07 euro contro 285.270.229,37 euro del 2014 per i dipendenti e 1.181.804.281,98 euro contro 1.190.319.167,47 del 2014 per i consulenti e collaboratori esterni.

Per ogni consulente o collaboratore esterno in media sono stati liquidati 4.549,23 euro a fronte dei 4.422,33 dell'anno precedente, con una variazione del 2,87%, mentre per i dipendenti sono stati liquidati 1.351,43 euro a fronte dei 1.385,14 dell'anno 2014.

**Prospetto 8 - Compensi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori assoluti e percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Compensi liquidati a dipendenti		Compensi liquidati a Consulenti e	
	Valore Assoluto	Valore Percentuale	Valore Assoluto	Valore Percentuale
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	42.146.750,11	15,28%	54.828.407,50	4,64%
Ricerca	1.564.663,51	0,57%	26.095.435,66	2,21%
Regioni, autonomie locali	56.659.287,82	20,54%	422.722.075,08	35,77%
Scuola	63.431.174,60	23,00%	116.992.771,10	9,90%
Sanità	48.626.228,81	17,63%	319.909.374,59	27,07%
Università	53.830.101,35	19,52%	136.272.792,92	11,53%
Altri Enti	9.552.107,87	3,46%	104.983.425,13	8,88%
<b>Totale</b>	<b>275.810.314,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.181.804.281,98</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

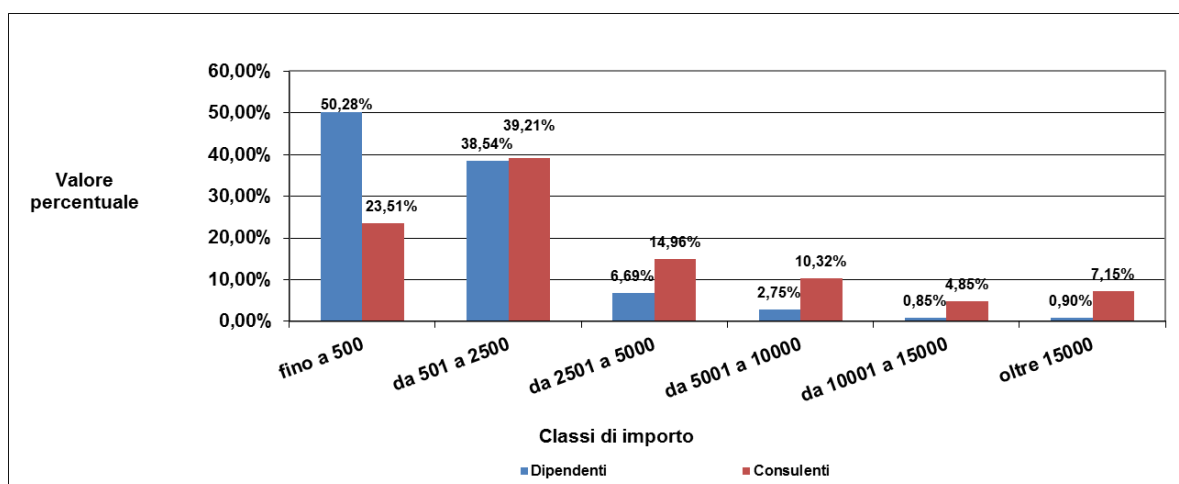
Si conferma, anche per l'anno 2015, l'erogazione di buona parte dei compensi destinati al pagamento sia di consulenti e collaboratori sia di dipendenti da parte delle amministrazioni appartenenti alla tipologia "Regioni, autonomie locali" per un ammontare rispettivo di 422.722.075,08 (con un decremento percentuale di circa l'11% rispetto al 2014) e di 56.659.287,82 (con una riduzione percentuale dell'8,9% rispetto allo scorso anno). Altra parte di compensi corrisposti a consulenti e collaboratori è stata liquidata dalle amministrazioni appartenenti alla "Sanità", per un ammontare di 319.909.374,59 euro, dalla "Università" con l'11,53% e dalla "Scuola" con il 9,90%.

Parallelamente, prendendo in esame i compensi liquidati ai dipendenti si evidenzia, nel dettaglio, che le amministrazioni appartenenti alla "Scuola" hanno liquidato il 23,00% dei compensi ai dipendenti (per un controvalore di oltre 63 milioni di euro), le "Università" il 19,52% (quasi 54 milioni di euro) e la "Sanità" il 17,63%.

Occorre, inoltre, soffermarsi sulle classi di importo in cui si distribuiscono gli incarichi liquidati dalle amministrazioni. Confrontando i valori relativi ai compensi liquidati dalle amministrazioni a dipendenti e consulenti e collaboratori esterni, anche per l'anno 2015 si conferma quanto già rilevato negli anni precedenti.

Il maggior numero di incarichi affidati ai consulenti esterni (39,21%) rientra ancora nella classe di importo compresa tra 501 e 2.500 euro, mentre la maggioranza degli incarichi affidati a dipendenti (50,28%) rimane ancora nella classe di importo fino a 500 euro. L'andamento degli anni precedenti si conferma per gli incarichi di importo superiore ai 15.000 euro che hanno riguardato il 7,15% dei consulenti esterni e una fetta minima dello 0,90% di dipendenti.

**Figura 20 – Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro (Anno 2015, valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Ottobre 2016)

Il prospetto 9 offre uno spaccato della distribuzione degli incarichi per classi di importo e tipologie istituzionali confermando, anche per il 2015, che le amministrazioni incluse nella tipologia "Scuola" (30,54%) sono quelle che hanno registrato la quota più alta di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro, seguiti dai "Ministeri, Pcm, agenzie fiscali" (21,11%), dalla "Sanità" (20,38%), dalle "Regioni, autonomie locali" (17,48%). Viceversa solo le amministrazioni appartenenti alla tipologia istituzionale "Altri enti" e "Ricerca" hanno registrato la quota più bassa di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro, rappresentando solo l'1,67% e lo 0,37%.

Con riferimento alla classe di importo superiore ai 15.000 euro, anche per il 2015, il maggior numero di incarichi a dipendenti è stato liquidato rispettivamente nell'ordine dalle "Università" (22,61%), dai

“Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali” (21,47%) e dalle “Regioni e autonomie locali” (20,82%).

Relativamente alla liquidazione degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni, le amministrazioni che rientrano nelle classi di importo fino a 500 euro sono quelle appartenenti alla tipologia “Regioni e autonomie locali” con il 31,95%, seguite dalla “Scuola” con il 29,64% e dalla “Università” con il 23,11%. Considerando ancora la classe di importo fino a 500 euro, solo il 4,64% degli incarichi liquidati a personale esterno appartiene alla tipologia “Ministeri, Pcm, agenzie fiscali”, il 3,24 % agli altri enti e solo lo 0,59 % alla “Ricerca”.

Per la classe, invece, di importo oltre i 15.000 euro, che è statisticamente significativa con riguardo ai consulenti e collaboratori esterni, il maggior numero di incarichi, come per gli anni precedenti, è stato liquidato dalla “Sanità” (35,77%), “Regioni, autonomie locali (32,45%)” e “Altri enti” (15,30%).

**Prospetto 9 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2015, valori percentuali)**

Tipologie Istituzionali	Classi di Importo in Euro						Numero incarichi liquidati
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000	
<b>Dipendenti</b>							
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	21,11%	10,13%	11,66%	16,88%	21,06%	21,47%	32.922
Ricerca	0,37%	0,45%	0,56%	0,89%	0,46%	0,87%	882
Regioni, autonomie locali	17,48%	16,56%	23,13%	27,00%	26,77%	20,82%	36.472
Scuola	30,54%	34,85%	24,68%	15,17%	11,14%	9,67%	63.331
Sanità	20,38%	21,22%	15,10%	15,35%	18,52%	15,87%	41.138
Università	8,46%	15,67%	23,01%	20,77%	16,96%	22,61%	26.016
Altri Enti	1,67%	1,14%	1,86%	3,94%	5,08%	8,70%	3.327
<b>Totale</b>	<b>50,28%</b>	<b>38,54%</b>	<b>6,69%</b>	<b>2,75%</b>	<b>0,85%</b>	<b>0,90%</b>	<b>204.088</b>
<b>Consulenti</b>							
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	4,64%	2,55%	2,68%	3,43%	4,70%	4,47%	8.817
Ricerca	0,59%	1,24%	1,78%	3,09%	2,94%	2,47%	3.968
Regioni, autonomie locali	31,95%	32,23%	41,37%	42,34%	35,58%	32,45%	90.279
Scuola	29,64%	31,43%	18,26%	9,22%	5,94%	2,99%	60.994
Sanità	6,83%	6,46%	12,55%	21,98%	32,78%	35,77%	32.298
Università	23,11%	23,40%	19,75%	14,45%	10,78%	6,54%	52.083
Altri Enti	3,24%	2,68%	3,61%	5,50%	7,26%	15,30%	11.342
<b>Totale</b>	<b>23,51%</b>	<b>39,21%</b>	<b>14,96%</b>	<b>10,32%</b>	<b>4,85%</b>	<b>7,15%</b>	<b>259.781</b>

Fonte: Banca dati “PERLA PA” (Ottobre 2016)



## CONCLUSIONI E PROPOSTE

L'Anagrafe delle prestazioni, e la sottostante piattaforma informatica di PerlaPa, si presentano come utili strumenti per assicurare un monitoraggio centralizzato delle dinamiche di conferimento degli incarichi a dipendenti e consulenti esterni. Le recenti evoluzioni normative hanno portato ad un'accentuata enfasi sulla pubblicità e trasparenza di tali fenomeni, al punto che l'ordinamento assicura ai cittadini la piena e immediata fruibilità dei dati comunicati a banche dati pubbliche come PerlaPa. Non possono sfuggire le tangibili ricadute in termini di *accountability* e controllo diffuso da parte dei cittadini sulle modalità di spendita del pubblico denaro. Cionondimeno gli sforzi futuri dovrebbero proseguire, da un lato, nella direzione dell'ottimizzazione della spesa pubblica in tale ambito materiale e, dall'altro, nella razionalizzazione della complessa cornice normativa stratificatasi col tempo e fonte di numerosi adempimenti in capo alle amministrazioni, spesso non coordinati tra loro. In particolare è necessario in quest'ottica coordinare il d.lgs. 165/2001 con le recenti modifiche introdotte dal d.lgs. 97/2016 in materia di cd. "foia", allo scopo di ridurre l'onere informativo in capo alle amministrazioni. L'attuale quadro normativo, infatti, prevede che, con riferimento agli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori, vi siano tempistiche diverse (semestrali le comunicazioni al DFP/Perla PA ed entro tre mesi dal conferimento dell'incarico la pubblicazione sul proprio sito da parte dell'amministrazione), oltre al fatto che i *set* di informazioni sono lievemente diversi tra i due adempimenti previsti dal d.lgs. 165/2001 e dal d.lgs. 33/2016 novellato.

Sempre a livello normativo, si auspica l'implementazione del quadro legislativo in guisa da prevedere obblighi puntuali in capo alle amministrazioni per l'adozione di discipline interne volte a stabilire i criteri oggettivi per i procedimenti di autorizzazione/conferimento di incarichi a dipendenti. Tali discipline interne saranno oggetto di pubblicazione sui siti istituzionali degli enti e si potrebbe prevedere altresì la comunicazione del relativo *link* ipertestuale all'anagrafe delle prestazioni. Nell'ambito del riordino degli obblighi di comunicazione gioverebbe esplicitare l'obbligo di comunicazione negativa relativa agli incarichi a consulenti e collaboratori esterni, sinora prevista solamente dalla circolare n. 1/2010.





## **APPENDICE**



## **DIPENDENTI 2015**



Tabella 1 - Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno comunicato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi	
	numero	%	numero	%	numero	%
AGENZE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	33	0,28%	0	0,00%	0	0,00%
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	106	0,91%	42	0,58%	1	0,04%
ENTI DI VIGILANZA	6	0,05%	3	0,04%	0	0,00%
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	4	0,03%	1	0,01%	1	0,04%
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	148	1,27%	73	1,02%	265	9,65%
FORZE ARMATE	18	0,16%	11	0,15%	2	0,07%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	0,01%	1	0,01%	0	0,00%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	190	1,64%	145	2,02%	85	3,10%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	20	0,17%	15	0,21%	1	0,04%
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	79	0,68%	53	0,74%	2	0,07%
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	51	0,44%	23	0,32%	3	0,11%
MINISTERI	739	6,37%	407	5,66%	195	7,10%
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	0,01%	1	0,01%	1	0,04%
PROVINCE AUTONOME	265	2,28%	188	2,62%	53	1,93%
REGIONI A STATUTO SPECIALE	193	1,66%	136	1,89%	62	2,26%
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	3.821	32,91%	2.660	37,01%	1.290	46,99%
SCUOLA	5.265	45,35%	3.123	43,45%	741	26,99%
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	429	3,70%	230	3,20%	11	0,40%
UNIVERSITA'	240	2,07%	76	1,06%	32	1,17%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11.609</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.188</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.745</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 2: I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Differenza di genere)

COMPARTO	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati		
	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE	Uomini	Donne	TOTALE
	1.286	1.390	2.676	1.103	1.286	2.389	2.502	1.952	4.454	1.912	1.824	3.736	2.988.399	2.038.429	5.026.828
774	28	802	593	23	616	2.027	58	2.085	1.470	49	1.519	1.282.237	144.597	1.426.834	
90	36	126	25	13	38	121	41	162	43	14	57	66.349	28.215	94.564	
50	28	78	30	12	42	90	38	128	49	22	71	196.744	24.348	221.092	
635	383	1.018	528	314	842	2.933	1.174	4.107	2.347	852	3.199	6.232.340	3.004.113	9.236.453	
220	14	234	133	8	141	284	16	300	192	9	201	793.265	6.559	799.824	
741	131	872	478	79	557	1.541	248	1.789	807	129	936	1.486.897	194.434	1.681.331	
51	23	74	52	23	75	117	68	185	116	70	186	265.033	196.444	461.477	
327	30	357	275	37	312	554	68	623	429	89	518	1.887.109	632.595	2.519.704	
1.310	569	1.879	764	379	1.143	3.018	1.182	4.200	1.409	713	2.122	4.137.401	1.368.945	5.506.346	
750	490	1.240	383	225	608	1.199	872	2.071	537	345	882	1.086.005	468.658	1.554.664	
6.275	5.295	11.570	4.705	4.512	9.217	17.814	17.036	34.850	12.576	13.225	25.801	18.243.196	11.595.758	29.838.954	
18	15	33	13	8	21	23	20	43	17	8	25	333.110	48.889	381.799	
847	937	1.784	757	832	1.589	1.376	1.345	2.721	1.179	1.166	2.345	2.147.914	1.433.409	3.581.323	
2.162	1.520	3.682	1.877	1.288	3.165	6.864	4.019	10.883	5.385	3.359	8.744	4.622.603	2.887.766	7.510.369	
11.972	8.496	20.468	8.532	5.815	14.347	25.901	17.231	43.132	15.627	9.756	25.383	31.191.468	14.376.129	45.567.596	
13.052	23.334	36.386	13.349	26.194	39.543	21.462	35.731	57.193	21.992	39.217	61.209	24.421.893	33.502.936	57.924.828	
18.653	15.754	34.407	11.814	10.213	22.027	48.686	30.577	79.263	24.106	17.032	41.138	30.601.329	18.024.900	48.626.229	
12.577	8.050	20.627	8.304	5.523	13.827	29.668	16.627	46.295	16.288	9.728	26.016	38.297.231	15.532.870	53.830.101	
<b>71.790</b>	<b>66.523</b>	<b>138.313</b>	<b>53.715</b>	<b>56.794</b>	<b>110.509</b>	<b>166.180</b>	<b>128.304</b>	<b>294.484</b>	<b>106.481</b>	<b>97.607</b>	<b>204.088</b>	<b>170.300.521,44</b>	<b>105.509.792,63</b>	<b>275.810.314,07</b>	

Tabella 3 - I dipendenti pubblici e gli incarichi conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Distribuzione in base alla qualifica)

COMPARTO	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi				Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi				Incarichi conferiti				Incarichi liquidati				Compensi liquidati			
	Dirigenti		Non dirigenti		Dirigenti		Non dirigenti		Dirigenti		Non dirigenti		Dirigenti		Non dirigenti		Dirigenti		Non dirigenti	
	TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	484	2.207	2.691	443	1.957	2.400	796	3.658	4.454	698	3.038	3.736	2.275.415	2.761.413	5.036.828					
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	110	701	811	95	525	620	414	1.671	2.085	311	1.208	1.519	308.498	1.118.336	1.426.834					
ENTI DI VIGILANZA	27	99	126	11	27	38	38	124	162	19	38	57	20.635	73.929	94.564					
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 165/2001	6	73	79	8	35	43	10	118	128	13	58	71	49.331	171.760	221.092					
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	251	791	1.042	217	641	858	1.580	2.527	4.107	1.129	2.070	3.199	3.657.706	5.578.747	9.236.453					
FORZE ARMATE	24	210	234	29	112	141	32	268	300	40	161	201	483.556	316.288	799.824					
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	6	68	74	3	72	75	6	179	185	4	182	186	4.727	456.750	461.477					
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	120	759	879	91	479	570	189	1.600	1.789	133	803	936	367.673	1.315.657	1.681.331					
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	69	290	358	51	263	314	125	498	623	90	428	518	161.427	2.398.277	2.519.704					
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	21	1.864	1.885	15	1.131	1.146	32	4.168	4.200	18	2.104	2.122	70.426	5.435.921	5.506.346					
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	157	1.113	1.270	60	561	621	408	1.663	2.071	125	757	882	339.635	1.225.028	1.564.664					
MINISTERI	1.317	10.339	11.656	894	8.367	9.261	3.338	31.512	34.850	1.679	24.122	25.801	7.111.622	22.727.332	29.838.954					
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	19	14	33	12	9	21	25	18	43	16	9	25	326.783	55.015	381.799					
PROVINCE AUTONOME	181	1.609	1.790	183	1.411	1.594	315	2.406	2.721	307	2.038	2.345	603.716	2.977.607	3.581.323					
REGIONI A STATUTO SPECIALE	193	3.511	3.704	124	3.057	3.181	389	10.514	10.883	192	8.552	8.744	859.115	6.651.253	7.510.368					
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	1.994	18.606	20.600	1.188	13.233	14.431	3.798	39.334	43.132	1.898	23.485	25.383	7.765.113	37.802.483	45.567.596					
SCUOLA	1.215	35.292	36.507	1.126	38.553	39.679	1.985	55.208	57.193	2.038	59.171	61.209	2.608.829	55.315.989	57.924.828					
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.274	15.825	35.099	11.672	10.657	22.229	48.924	30.339	79.263	22.761	18.357	41.138	30.611.688	18.014.540	48.626.229					
UNIVERSITA'	1.438	19.574	21.012	759	13.223	13.981	2.665	43.630	46.295	1.161	24.955	26.016	4.012.666	49.817.236	53.830.101					
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>26.905</b>	<b>112.945</b>	<b>139.850</b>	<b>16.990</b>	<b>94.333</b>	<b>111.323</b>	<b>65.049</b>	<b>229.435</b>	<b>294.484</b>	<b>32.652</b>	<b>171.436</b>	<b>204.088</b>	<b>61.638.761</b>	<b>214.171.553</b>	<b>275.810.314,07</b>					

Tabella 4 - I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti  
Distribuzione in base alla regione d'appartenenza dell'amministrazione conferente e alla qualifica

REGIONE	Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati		
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
	ABRUZZO	779	2.405	3.184	538	2.011	2.549	1.536	3.898	5.434	795	2.621	3.416	2.146.704	4.153.034
BASILICATA	491	1.040	1.531	377	867	1.244	1.003	1.721	2.724	673	1.381	2.054	1.330.260	1.992.066	3.322.326
CALABRIA	680	2.910	3.590	374	2.565	2.939	1.595	5.383	6.958	669	3.830	4.499	1.236.154	5.232.564	6.468.718
CAMPANIA	1.354	7.106	8.460	813	7.233	8.046	3.152	15.033	18.185	1.360	12.271	13.631	2.276.031	14.682.242	16.958.273
EMILIA-ROMAGNA	1.421	7.388	8.809	873	5.672	6.545	2.986	13.829	16.815	1.496	9.929	11.425	1.891.776	12.227.591	14.119.367
FRIULI-VENEZIA GIULIA	722	3.064	3.786	412	2.231	2.643	1.958	5.103	7.061	855	3.288	4.143	1.129.212	3.957.389	5.086.600
LAZIO	4.484	22.320	26.804	2.767	16.891	19.658	11.195	55.734	66.929	5.726	39.232	44.958	17.584.583	48.427.334	66.011.917
LIGURIA	591	1.888	2.459	356	1.635	1.991	1.395	3.243	4.638	712	2.703	3.415	1.234.708	3.708.200	4.942.908
LOMBARDIA	3.744	13.689	17.433	2.471	10.135	12.606	8.925	27.828	36.753	4.655	17.713	22.368	8.101.453	27.086.515	35.197.968
MARCHE	716	3.284	4.000	440	2.522	2.962	1.636	6.012	7.648	831	4.229	5.060	909.350	6.052.746	6.962.095
MOLISE	151	598	749	116	489	605	281	899	1.180	198	677	875	404.483	1.084.774	1.499.258
PIEMONTE	1.607	6.153	7.760	1.104	5.132	6.236	3.735	10.810	14.545	1.953	8.321	10.274	2.506.767	12.659.562	15.166.349
PUGLIA	1.649	6.527	8.176	1.124	6.089	7.213	5.010	13.159	18.169	3.112	10.825	13.937	4.940.740	12.370.792	17.311.532
SARDEGNA	761	5.494	6.255	705	4.723	5.428	1.288	13.249	14.537	969	11.183	12.152	2.915.520	10.921.277	13.836.796
SICILIA	1.626	7.296	8.922	989	8.768	9.757	4.670	13.132	17.802	2.080	14.042	16.122	3.135.370	15.729.840	18.865.210
TOSCANA	2.590	7.823	10.413	1.124	6.008	7.132	6.237	14.036	20.273	2.128	9.617	11.745	3.338.821	11.266.277	14.605.098
TRENTINO-ALTO ADIGE	497	2.978	3.475	438	2.539	2.977	907	4.688	5.595	737	3.920	4.657	1.092.837	5.670.998	6.763.836
UMBRIA	487	1.597	2.084	333	1.177	1.510	1.286	4.066	5.352	525	2.145	2.670	960.011	2.167.847	3.127.858
VALLE D'AOSTA	65	286	351	52	191	243	91	374	465	60	236	296	192.791	257.462	450.254
VENETO	2.499	9.055	11.554	1.586	7.424	9.010	6.163	17.258	23.421	3.118	13.273	16.391	4.311.190	14.503.022	18.814.212
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>26.914</b>	<b>112.881</b>	<b>139.795</b>	<b>16.992</b>	<b>94.302</b>	<b>111.294</b>	<b>65.049</b>	<b>229.435</b>	<b>294.484</b>	<b>32.652</b>	<b>171.436</b>	<b>204.088</b>	<b>61.638.761,38</b>	<b>214.171.552,69</b>	<b>275.810.314,07</b>



**Tabella 5 - Distribuzione degli incarichi conferiti per tipologia del soggetto conferente**

Distribuzione in base alla qualifica

COMPARTO	INCARICHI CONFERITI											
	DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI					DA SOGGETTI PRIVATI					TOTALE	
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	743	2.888	3.631	53	770	823	796	3.658	4.454			
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	208	749	957	206	922	1.128	414	1.671	2.085			
ENTI DI VIGILANZA	30	73	103	8	51	59	38	124	162			
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	5	70	75	5	48	53	10	118	128			
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	546	936	1.482	1.034	1.591	2.625	1.580	2.527	4.107			
FORZE ARMATE	21	32	53	11	236	247	32	268	300			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	4	120	124	2	59	61	6	179	185			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	142	1.248	1.390	47	352	399	189	1.600	1.789			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	42	87	129	83	411	494	125	498	623			
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	16	1.978	1.994	16	2.190	2.206	32	4.168	4.200			
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	348	1.194	1.542	60	469	529	408	1.663	2.071			
MINISTERI	3.136	15.422	18.558	202	16.090	16.292	3.338	31.512	34.850			
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	11	9	20	14	9	23	25	18	43			
PROVINCE AUTONOME	238	1.309	1.547	77	1.097	1.174	315	2.406	2.721			
REGIONI A STATUTO SPECIALE	316	9.645	9.961	53	869	922	369	10.514	10.883			
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	3.103	28.659	31.762	695	10.675	11.370	3.798	39.334	43.132			
SCUOLA	1.862	48.489	50.351	123	6.719	6.842	1.985	55.208	57.193			
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	20.316	16.821	37.137	28.608	13.518	42.126	48.924	30.339	79.263			
UNIVERSITA'	2.224	33.164	35.388	441	10.466	10.907	2.665	43.630	46.295			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>33.311</b>	<b>162.893</b>	<b>196.204</b>	<b>31.738</b>	<b>66.542</b>	<b>98.280</b>	<b>65.049</b>	<b>229.435</b>	<b>294.484</b>			

**Tabella 6 - Distribuzione degli incarichi liquidati per tipologia del soggetto conferente**  
Distribuzione in base alla qualifica

COMPARTO	INCARICHI LIQUIDATI									
	DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI				DA SOGGETTI PRIVATI				TOTALE	
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	675	2.443	3.118	23	595	618	698	3.038	3.736	
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	167	549	716	144	659	803	311	1.208	1.519	
ENTI DI VIGILANZA	17	31	48	2	7	9	19	38	57	
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	8	21	29	5	37	42	13	58	71	
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	392	857	1.249	737	1.213	1.950	1.129	2.070	3.199	
FORZE ARMATE	31	31	62	9	130	139	40	161	201	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	3	124	127	1	58	59	4	182	186	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	102	608	710	31	195	226	133	803	936	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	26	85	111	64	343	407	90	428	518	
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	12	1.343	1.355	6	761	767	18	2.104	2.122	
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	91	517	608	34	240	274	125	757	882	
MINISTERI	1.527	11.214	12.741	152	12.908	13.060	1.679	24.122	25.801	
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	8	3	11	8	6	14	16	9	25	
PROVINCE AUTONOME	223	1.171	1.394	84	867	951	307	2.038	2.345	
REGIONI A STATUTO SPECIALE	156	7.956	8.112	36	596	632	192	8.552	8.744	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	1.483	17.013	18.496	415	6.472	6.887	1.898	23.485	25.383	
SCUOLA	1.926	53.929	55.855	112	5.242	5.354	2.038	59.171	61.209	
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	10.313	11.431	21.744	12.468	6.926	19.394	22.781	18.357	41.138	
UNIVERSITA'	917	19.067	19.984	244	5.788	6.032	1.161	24.855	26.016	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>18.077</b>	<b>128.393</b>	<b>146.470</b>	<b>14.575</b>	<b>43.043</b>	<b>57.618</b>	<b>32.652</b>	<b>171.436</b>	<b>204.088</b>	

Tabella 7 - Distribuzione dei compensi corrisposti per tipologia del soggetto conferente

Distribuzione in base alla qualifica

COMPARTO	COMPENSI LIQUIDATI											
	DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI					DA SOGGETTI PRIVATI					TOTALE	
	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE	Dirigenti	Non dirigenti	TOTALE
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.955.181	2.298.008	4.253.189,10	320.234	463.405	783.639,11	2.275.415	2.761.413	5.036.828,21			
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	170.218	453.820	624.037,57	138.280	664.516	802.796,09	308.498	1.118.336	1.426.833,66			
ENTI DI VIGILANZA	16.285	50.521	66.806,10	4.350	23.408	27.757,59	20.635	73.929	94.563,69			
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	15.106	60.810	75.915,96	34.225	110.951	145.175,63	49.331	171.760	221.091,59			
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	996.101	2.648.704	3.644.805,30	2.661.604	2.930.043	5.591.647,29	3.657.706	5.578.747	9.236.452,59			
FORZE ARMATE	325.527	105.781	431.308,02	158.029	210.487	368.516,18	483.556	316.268	799.824,20			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	4.527	363.918	368.444,79	200	92.832	93.031,96	4.727	456.750	461.476,75			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	259.869	885.736	1.145.605,53	107.804	427.921	535.725,00	367.673	1.313.657	1.681.330,53			
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	52.523	415.026	467.548,68	108.904	1.943.252	2.052.155,23	161.427	2.358.277	2.519.703,91			
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	54.882	3.248.762	3.303.644,29	15.544	2.187.159	2.202.702,17	70.426	5.435.921	5.506.346,46			
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	215.856	607.753	823.609,03	123.780	617.275	741.054,48	339.635	1.225.028	1.564.663,51			
MINISTERI	6.419.129	16.149.612	22.568.741,24	692.493	6.577.720	7.270.213,08	7.111.622	22.727.332	29.838.954,32			
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	162.625	13.539	176.163,61	164.159	41.476	205.634,92	326.783	55.015	381.798,53			
PROVINCE AUTONOME	404.112	1.568.882	1.972.994,04	199.604	1.408.725	1.608.328,88	603.716	2.977.607	3.581.322,92			
REGIONI A STATUTO SPECIALE	630.527	6.064.595	6.695.122,31	228.589	586.658	815.246,36	859.115	6.651.253	7.510.368,67			
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	5.820.096	28.946.008	34.766.104,11	1.945.017	8.856.475	10.801.492,12	7.765.113	37.802.483	45.567.596,23			
SCUOLA	2.402.209	47.464.043	49.866.251,81	206.621	7.851.956	8.058.576,33	2.608.829	55.315.999	57.924.828,14			
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	16.204.093	12.064.582	28.268.674,75	14.407.596	5.949.958	20.357.554,06	30.611.688	18.014.540	48.626.228,81			
UNIVERSITA'	2.505.293	29.930.631	32.435.924,09	1.507.572	19.886.605	21.394.177,26	4.012.866	49.817.236	53.830.101,35			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>38.614.158,50</b>	<b>153.340.731,83</b>	<b>191.954.890,33</b>	<b>23.024.602,88</b>	<b>60.830.820,86</b>	<b>83.855.423,74</b>	<b>61.638.761,38</b>	<b>214.171.552,69</b>	<b>275.810.314,07</b>			

Tabella 8 - I dipendenti, incarichi e compensi liquidati per incarichi conferiti prima o durante l'anno 2015

COMPARTO	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi conferiti nell'anno 2015	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi conferiti prima dell'anno 2015	Incarichi liquidati e conferiti nell'anno 2015	Incarichi liquidati conferiti prima dell'anno 2015	Compensi per incarichi conferiti e liquidati nell'anno 2015	Compensi per incarichi liquidati e conferiti prima dell'anno 2015
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	2.095	391	3.206	530	4.014.508	1.022.320
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	485	286	1.057	462	781.634	645.199
ENTI DI VIGILANZA	35	5	50	7	65.150	29.413
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	32	13	56	15	151.475	69.617
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	652	321	2.092	1.107	6.617.130	2.619.323
FORZE ARMATE	96	53	142	59	502.475	297.350
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	68	9	176	10	438.362	23.115
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	467	172	677	259	1.293.470	387.860
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	228	131	365	153	1.627.840	891.864
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	955	347	1.645	477	3.648.142	1.858.204
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	324	353	442	440	760.935	803.728
MINISTERI	6.533	4.228	18.656	7.145	12.995.973	16.842.982
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	6	15	6	19	65.201	316.598
PROVINCE AUTONOME	1.054	723	1.419	926	1.669.528	1.911.795
REGIONI A STATUTO SPECIALE	2.886	652	7.861	883	6.077.876	1.432.493
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	9.202	7.128	15.024	10.359	24.023.408	21.544.189
SCUOLA	25.453	17.716	36.501	24.708	30.729.391	27.195.437
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	16.013	9.546	27.734	13.404	31.589.948	17.036.281
UNIVERSITA'	8.096	7.747	13.846	12.170	23.756.188	30.073.914
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>74.680</b>	<b>49.816</b>	<b>130.955</b>	<b>73.133</b>	<b>150.808.634,15</b>	<b>125.001.679,92</b>

Tabella 9 - Distribuzione dei dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi loro conferiti e per comparto

COMPARTO	Numero incarichi conferiti per dipendente					Numero dipendenti incaricati	
	1 incarico	2 incarichi	3 incarichi	4 incarichi	5 incarichi		più di 5 incarichi
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.820	578	155	51	21	51	2.676
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	426	119	80	63	32	82	802
ENTI DI VIGILANZA	102	19	2	1	1	1	126
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	43	24	4	6	0	1	78
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	576	180	71	34	26	131	1.018
FORZE ARMATE	189	37	5	2	0	1	234
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	49	6	6	2	1	10	74
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	604	141	49	21	16	41	872
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	254	51	16	7	11	18	357
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.045	384	155	98	64	133	1.879
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	880	202	67	29	13	49	1.240
MINISTERI	5.508	2.272	1.279	733	410	1.368	11.570
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	26	5	1	1	0	0	33
PROVINCE AUTONOME	1.288	292	103	43	26	32	1.784
REGIONI A STATUTO SPECIALE	2.190	393	159	121	138	681	3.682
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	12.793	3.836	1.547	772	429	1.091	20.468
SCUOLA	26.394	5.870	2.056	871	419	776	36.386
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.688	6.886	2.935	1.472	920	2.506	34.407
UNIVERSITA'	11.139	4.635	2.037	1.077	575	1.164	20.627
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>85.014</b>	<b>25.930</b>	<b>10.727</b>	<b>5.404</b>	<b>3.102</b>	<b>8.136</b>	<b>138.313</b>

Tabella 10 - Distribuzione degli incarichi liquidati per classe di compenso e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale incarichi liquidati	
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000		
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	2.255	1.044	229	142	32	34	3.736	
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	686	754	68	8	1	2	1.519	
ENTI DI VIGILANZA	17	28	8	4	0	0	57	
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	14	45	5	3	2	2	71	
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.680	820	241	214	86	158	3.199	
FORZE ARMATE	95	55	25	13	3	10	201	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	91	58	11	16	5	5	186	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	436	378	57	31	16	18	936	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	186	154	83	44	19	32	518	
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	629	885	384	160	30	34	2.122	
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	382	350	76	50	8	16	882	
MINISTERI	17.906	5.523	1.114	685	285	288	25.801	
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	2	2	4	7	4	6	25	
PROVINCE AUTONOME	1.008	973	225	97	24	18	2.345	
REGIONI A STATUTO SPECIALE	4.914	3.289	379	116	17	29	8.744	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	12.012	8.759	2.553	1.300	423	336	25.383	
SCUOLA	30.704	26.523	2.985	690	163	144	61.209	
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	20.917	16.687	2.061	860	321	292	41.138	
UNIVERSITA'	8.677	12.324	3.141	1.164	294	416	26.016	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>102.611</b>	<b>78.651</b>	<b>13.649</b>	<b>5.604</b>	<b>1.733</b>	<b>1.840</b>	<b>204.088</b>	

Tabella 11 - Distribuzione dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale dipendenti cui sono stati liquidati incarichi
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.101	810	254	158	40	36	2.399
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	133	307	125	42	6	3	616
ENTI DI VIGILANZA	13	13	8	3	0	1	38
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	9	12	10	6	3	2	42
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	182	225	109	101	60	165	842
FORZE ARMATE	53	44	21	7	4	12	141
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	16	23	11	12	8	5	75
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	195	235	60	33	12	22	557
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	72	95	60	42	12	31	312
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	178	401	275	194	37	58	1.143
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	261	186	84	48	7	22	608
MINISTERI	3.721	2.885	1.116	717	342	436	9.217
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	2	1	4	6	3	5	21
PROVINCE AUTONOME	527	674	206	119	33	30	1.589
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.196	1.051	457	406	22	33	3.165
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	4.381	5.366	2.260	1.327	507	506	14.347
SCUOLA	15.012	18.883	3.874	1.256	292	226	39.543
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	8.078	9.457	2.395	1.198	444	455	22.027
UNIVERSITA'	3.257	5.584	2.517	1.427	418	624	13.827
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>38.387</b>	<b>46.252</b>	<b>13.846</b>	<b>7.102</b>	<b>2.250</b>	<b>2.672</b>	<b>110.509</b>

Tabella 12 - Distribuzione degli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto

COMPARTO	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudo opere pubbliche	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissione	Consulenze tecniche	Commissari ad acta	Rilevazioni statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	2	0	16	3	31	305	772	45	9	0	3.271	4.454
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	8	0	6	0	1	1.454	215	50	0	0	351	2.085
ENTI DI VIGILANZA	0	0	0	0	2	125	7	2	0	0	26	162
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 166/2001	0	0	1	0	1	15	54	3	0	0	54	128
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	6	0	39	11	15	192	310	1.248	7	0	2.279	4.107
FORZE ARMATE	0	0	1	1	0	6	55	1	3	0	233	300
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	1	0	1	8	34	0	0	141	185
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	3	0	6	0	0	697	198	606	0	0	279	1.789
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	2	0	19	0	0	27	16	16	8	0	535	623
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	17	0	6	1.102	72	36	2	1	2.964	4.200
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	0	0	30	4	2	557	381	413	4	10	670	2.071
MINISTERI	2.433	0	75	274	864	1.750	9.443	457	780	4	18.770	34.850
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0	1	1	1	0	7	7	1	0	25	43
PROVINCE AUTONOME	6	0	51	1	16	644	406	122	1	31	1.443	2.721
REGIONI A STATUTO SPECIALE	3	0	46	18	26	338	775	75	24	47	9.531	10.883
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	134	0	202	47	196	4.067	13.087	3.281	76	618	21.424	43.132
SCUOLA	47	0	52	9	368	21.461	3.410	1.598	21	293	29.934	57.193
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	11	0	141	9	72	33.104	11.772	4.539	37	79	29.499	79.263
UNIVERSITA'	27	0	344	72	37	20.343	10.768	2.441	13	78	12.172	46.295
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.682</b>	<b>0</b>	<b>1.047</b>	<b>451</b>	<b>1.638</b>	<b>86.188</b>	<b>51.756</b>	<b>14.974</b>	<b>986</b>	<b>1.161</b>	<b>133.601</b>	<b>294.484</b>



Tabella 13 - Gli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici - distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (euro)

COMPARTO	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudo opere pubbliche	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissione	Consulenze tecniche	Commissari ad acta	Rilevazioni statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	10.270	-	190.932	23.246	107.678	108.059	138.015	228.187	13.266	-	4.217.175	5.036.828,21
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	5.226	-	2.650	-	-	919.828	51.173	53.963	-	-	383.993	1.426.833,67
ENTI DI VIGILANZA	-	-	4.050	-	-	45.366	5.604	2.400	-	-	37.144	94.563,69
ENTI EX ART.70 D. LGS. 165/2001	-	-	7.856	29.000	13.888	28.051	5.546	-	-	-	136.740	221.091,59
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	5.672	-	436.360	81.374	23.875	188.819	246.742	3.099.565	41.977	-	5.112.067	9.236.452,59
FORZE ARMATE	-	-	19.820	-	-	7.382	134.332	45.473	162.582	-	430.236	799.824,20
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	-	-	-	-	-	-	11.636	153.383	-	-	296.447	461.476,75
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	14.392	-	3.729	-	-	399.966	413.477	451.798	-	-	397.979	1.681.330,53
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	2.782	-	75.745	-	-	22.417	44.333	51.224	2.976	-	2.320.226	2.519.703,91
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	-	-	9.915	-	7.059	1.439.111	15.992	122.866	3.626	-	3.907.777	5.506.346,46
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	-	-	86.553	33.139	37.126	293.196	81.211	347.527	-	5.150	680.763	1.564.663,51
MINISTERI	460.621	-	292.585	1.403.626	3.099.851	1.378.561	6.952.426	1.132.625	583.399	16.855	14.518.404	29.838.954,28
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	-	-	-	48.500	9.000	2.561	153.770	-	-	-	167.967	381.798,53
PROVINCE AUTONOME	12.050	-	421.321	24.956	81.197	591.860	207.916	360.304	6.424	21.285	1.854.011	3.581.322,92
REGIONI A STATUTO SPECIALE	8.396	-	215.985	66.900	70.435	276.630	190.075	242.707	8.244	126.812	6.314.185	7.510.363,67
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	108.501	15.393	957.042	316.294	938.712	2.433.797	2.940.372	6.951.727	160.511	428.856	30.316.393	45.567.596,22
SCUOLA	39.829	-	431.794	17.498	833.349	23.224.207	882.260	2.626.589	8.087	114.987	29.746.228	57.924.828,13
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	3.795	-	595.446	33.084	28.985	12.301.000	7.499.534	3.317.549	38.157	71.157	24.737.522	48.626.228,77
UNIVERSITA'	13.852	-	3.000.310	554.935	133.046	23.577.231	2.584.352	4.867.398	262.379	129.140	18.707.459	53.830.101,35
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>685.385,69</b>	<b>15.392,96</b>	<b>6.752.094,02</b>	<b>2.632.550,58</b>	<b>5.384.212,52</b>	<b>67.238.041,96</b>	<b>22.548.763,90</b>	<b>24.055.285,62</b>	<b>1.291.629,19</b>	<b>914.241,40</b>	<b>144.292.716,12</b>	<b>275.810.313,97</b>



## **CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI 2015**



Tabella 1 - Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti a collaboratori esterni

COMPARTO O SETTORE	Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi	
	numero	%	numero	%
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	6	0,05%	0	0,00%
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	50	0,43%	10	0,09%
ENTI DI VIGILANZA	5	0,04%	1	0,01%
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	1	0,01%	0	0,00%
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	440	3,76%	129	1,10%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	0,01%	0	0,00%
FORZE ARMATE	1	0,01%	0	0,00%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	4	0,03%	9	0,08%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	21	0,18%	4	0,03%
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	71	0,61%	4	0,03%
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	159	1,36%	6	0,05%
MINISTERI	325	2,78%	355	3,04%
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	8	0,07%	3	0,03%
PROVINCE AUTONOME	315	2,69%	40	0,34%
REGIONI A STATUTO SPECIALE	233	1,99%	61	0,52%
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	4.052	34,66%	1.444	12,35%
SCUOLA	5.266	45,04%	1.057	9,04%
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	377	3,22%	54	0,46%
UNIVERSITA'	356	3,05%	52	0,44%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11.691</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.229</b>	<b>27,62%</b>

Tabella 2 - I soggetti esterni (collaboratori e consulenti) e gli incarichi, conferiti e liquidati

COMPARTO	Totale collaboratori ai quali sono stati conferiti incarichi nell'anno 2015		Totale collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi nell'anno 2015		Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Totale compensi liquidati
	TOTALE		TOTALE				
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	16		21		16	21	61.466
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	102		94		166	152	240.846
ENTI DI VIGILANZA	110		72		207	90	1.073.872
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	16		7		18	8	115.807
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	7.107		7.485		10.549	11.244	103.793.746
FORZE ARMATE	1		0		1	0	0
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	88		80		118	117	587.230
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	5		4		5	4	1.232
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	502		471		721	688	1.504.124
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	3.466		3.463		4.710	4.633	9.155.930
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	2.472		3.138		2.862	3.968	26.095.436
MINISTERI	4.000		4.182		7.338	7.564	48.480.330
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	191		200		214	271	3.953.180
PROVINCE AUTONOME	6.292		6.557		11.927	12.740	38.050.908
REGIONI A STATUTO SPECIALE	3.035		3.270		4.367	4.761	21.880.818
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	44.008		44.624		71.964	72.778	362.790.349
SCUOLA	35.159		37.533		52.803	56.361	107.836.841
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.599		21.301		28.365	32.298	319.909.375
UNIVERSITA'	42.373		36.538		61.692	52.083	136.272.793
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>168.542</b>		<b>169.040</b>		<b>258.043</b>	<b>259.781</b>	<b>1.181.804.281,98</b>

**Tabella 3 - I collaboratori esterni e gli incarichi liquidati nell'anno 2015**  
**Distribuzione per regione d'appartenenza dell'amministrazione conferente**

REGIONE	Totale collaboratori ai quali sono stati conferiti incarichi nell'anno 2015		Totale collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi nell'anno 2015		Totale incarichi conferiti		Totale incarichi liquidati		Totale compensi liquidati	
	TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE		TOTALE	
ABRUZZO		3.165		2.913		4.812		4.173		15.862.990
BASILICATA		1.259		1.328		1.719		1.747		9.815.059
CALABRIA		2.546		3.097		3.646		4.280		17.929.796
CAMPANIA		8.155		7.913		11.800		11.136		66.612.873
EMILIA-ROMAGNA		16.621		14.493		28.438		23.653		97.392.992
FRIULI-VENEZIA GIULIA		4.986		4.736		7.714		7.347		24.067.197
LAZIO		21.343		22.214		32.463		34.094		246.686.367
LIGURIA		4.015		3.657		6.151		5.533		29.558.820
LOMBARDIA		28.823		29.581		44.826		47.487		200.559.119
MARCHE		4.631		4.726		7.029		7.172		22.210.005
MOLISE		930		1.117		1.606		1.637		6.723.575
PIEMONTE		8.808		9.641		13.954		15.742		56.937.577
PUGLIA		7.999		8.724		11.493		11.936		51.004.105
SARDEGNA		4.726		4.934		6.458		6.764		33.913.851
SICILIA		8.023		7.929		11.713		12.006		39.241.432
TOSCANA		13.163		12.339		19.589		18.901		69.302.370
TRENTINO-ALTO ADIGE		9.127		9.770		16.233		17.861		84.629.223
UMBRIA		2.481		2.537		3.572		3.581		13.988.652
VALLE D'AOSTA		540		579		747		836		5.337.877
VENETO		15.559		14.917		24.080		23.895		90.030.404
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>166.900</b>		<b>167.145</b>		<b>258.043</b>		<b>259.781</b>		<b>1.181.804.281,98</b>

Tabella 4 - Distribuzione degli incarichi liquidati per classe di compenso e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale incarichi liquidati
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	10	7	1	0	1	2	21
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	41	79	26	6	0	0	152
ENTI DI VIGILANZA	5	16	17	22	9	21	90
ENTI EX ART.70 D.LGS. 166/2001	5	0	0	0	0	3	8
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.969	2.717	1.384	1.451	906	2.817	11.244
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	4	0	0	0	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	15	38	25	24	8	7	117
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	282	248	79	52	15	12	688
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.714	1.712	730	405	57	15	4.633
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	360	1.259	693	827	371	458	3.968
MINISTERI	2.483	2.199	885	760	524	713	7.564
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	29	24	77	44	97	271
PROVINCE AUTONOME	2.809	6.459	1.673	1.026	346	427	12.740
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.183	1.685	769	529	236	359	4.761
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	15.524	24.690	13.630	9.791	3.902	5.241	72.778
SCUOLA	16.390	30.306	6.365	2.067	692	541	56.361
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	4.174	6.585	4.876	5.889	4.131	6.643	32.298
UNIVERSITA'	14.119	23.843	7.675	3.872	1.359	1.215	52.083
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>61.087</b>	<b>101.872</b>	<b>38.852</b>	<b>26.798</b>	<b>12.601</b>	<b>18.571</b>	<b>259.781</b>



Tabella 5 - Distribuzione dei collaboratori esterni cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale collaboratori cui sono stati liquidati incarichi
	fino a 500	da 501 a 2500	da 2501 a 5000	da 5001 a 10000	da 10001 a 15000	oltre 15000	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	10	7	1	0	1	2	21
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	17	43	18	14	1	1	94
ENTI DI VIGILANZA	4	12	11	19	4	22	72
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	3	1	0	0	0	3	7
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.001	1.598	778	783	515	2.810	7.485
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	8	21	17	13	10	11	80
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	4	0	0	0	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	141	192	60	36	17	25	471
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.012	1.303	610	398	97	43	3.463
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	254	957	505	576	274	572	3.138
MINISTERI	1.012	963	530	504	276	897	4.182
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	11	15	38	34	102	200
PROVINCE AUTONOME	1.098	2.756	1.050	726	313	614	6.557
REGIONI A STATUTO SPECIALE	785	946	515	401	198	425	3.270
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	7.239	12.872	7.920	6.849	3.317	6.427	44.624
SCUOLA	9.696	17.551	5.642	2.771	1.035	838	37.533
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	2.522	3.466	2.285	3.062	2.382	7.584	21.301
UNIVERSITA'	8.229	14.852	6.238	3.877	1.532	1.810	36.538
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>33.035</b>	<b>57.551</b>	<b>26.195</b>	<b>20.067</b>	<b>10.006</b>	<b>22.186</b>	<b>169.040</b>

Tabella 6 - Tipologia del rapporto contrattuale delle amministrazioni per collaborazioni esterne

COMPARTO	Collaborazione coordinata e continuativa	Prestazione occasionale	Altra tipologia	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	13	3	0	16
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	65	101	0	166
ENTI DI VIGILANZA	87	120	0	207
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	16	2	0	18
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	7.087	3.462	0	10.549
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	47	71	0	118
FORZE ARMATE	0	1	0	1
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	5	0	0	5
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	256	465	0	721
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	3.585	1.125	0	4.710
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	1.758	1.104	0	2.862
MINISTERI	4.635	2.703	0	7.338
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	104	110	0	214
PROVINCE AUTONOME	10.515	1.412	0	11.927
REGIONI A STATUTO SPECIALE	4.006	361	0	4.367
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	65.211	6.753	0	71.964
SCUOLA	49.807	2.996	0	52.803
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	18.325	10.040	0	28.365
UNIVERSITA'	29.761	31.458	473	61.692
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>195.283</b>	<b>62.287</b>	<b>473</b>	<b>258.043</b>

Tabella 7 - Distribuzione degli incarichi conferiti ai collaboratori esterni per attività economica e per comparto

COMPARTO	Attività legali, contabilità, conculenza, studi di mercato e sondaggi	Attività in materia di architettura, ingegneria ed altre attività tecniche	Collaudi e analisi tecniche	Altre attività	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	0	0	0	16	16
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	0	0	0	166	166
ENTI DI VIGILANZA	8	0	0	199	207
ENTI EX ART.70 D.LGS. 166/2001	0	0	0	18	18
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	991	0	0	9.568	10.549
FORZE ARMATE	0	0	0	1	1
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	118	118
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	0	0	0	5	5
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	0	0	0	721	721
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	2	0	0	4.708	4.710
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	15	0	0	2.847	2.862
MINISTERI	9	0	0	7.329	7.338
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	3	0	0	211	214
PROVINCE AUTONOME	238	0	0	11.689	11.927
REGIONI A STATUTO SPECIALE	404	0	0	3.963	4.367
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	15.121	0	0	56.843	71.964
SCUOLA	8	0	0	52.795	52.803
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	3.088	0	0	25.277	28.365
UNIVERSITA'	204	0	0	61.488	61.692
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>20.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>237.952</b>	<b>258.043</b>

Tabella 8 - Importi complessivamente liquidati a collaboratori esterni - distribuzione per attività economica e per comparto

COMPARTO	Attività legali, contabilità, conculenza, studi di mercato e sondaggi	Attività in materia di architettura, ingegneria ed altre attività tecniche	Collaudi e analisi tecniche	Altre attività	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	-	-	-	61.466	61.466
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	-	-	-	240.846	240.846
ENTI DI VIGILANZA	37.490	52.593	-	983.789	1.073.872
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	-	-	-	115.807	115.807
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	3.192.221	16.872	-	100.584.654	103.793.746
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	-	-	-	587.230	587.230
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	-	-	-	1.232	1.232
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	-	-	-	1.504.124	1.504.124
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	13.400	1.142	-	9.141.389	9.155.930
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	138.134	22.208	-	25.935.093	26.095.436
MINISTERI	177.644	154.259	-	48.148.426	48.480.330
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	146.455	-	-	3.806.725	3.953.180
PROVINCE AUTONOME	1.450.577	745.817	-	35.854.513	38.050.908
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.539.995	401.802	27.004	19.912.017	21.880.818
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	39.169.874	7.908.474	60.383	315.651.619	362.790.349
SCUOLA	51.837	7.331	-	107.777.672	107.836.841
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	17.845.505	2.506.369	39.279	299.518.222	319.909.375
UNIVERSITA'	645.998	390.747	-	135.236.048	136.272.793
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>64.409.128,45</b>	<b>12.207.615,02</b>	<b>126.665,85</b>	<b>1.105.060.872,61</b>	<b>1.181.804.281,92</b>